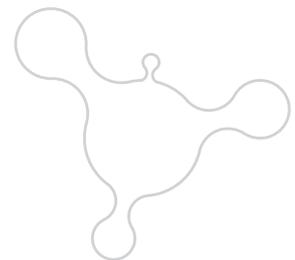


# Rapport d'activités | **2016**



# Édito

## **Le Pôle anticipe l'avenir sur... l'innovation, la performance industrielle et le développement des entreprises.**

Depuis plus de 10 ans, notre Pôle éclaire ses adhérents sur les changements à venir dans le produit automobile, l'évolution des usages et des services de mobilité et dans la structuration de la filière.

Il **anticipe et prépare l'avenir** en labellisant des projets innovants, en les accompagnant sur le long terme pour aboutir à de belles réussites, sources de création de richesses et d'emplois.

Avoir intégré très en amont dans notre stratégie les technologies prioritaires que sont

**la mobilité électrique et l'hydrogène**

**les matériaux composites**

**le véhicule autonome & les ITS ainsi que la mobilité servicielle**

**l'industrie du futur**

participe à la structuration de notre démarche en cohérence avec les grands enjeux nationaux et européens, répondant aux nouvelles tendances de la mobilité. Le Pôle contribue aussi à faire exister le territoire sur ces sujets d'avenir.

Le produit automobile s'appuie sur une filière très exigeante. Les attentes des constructeurs et fournisseurs de rang 1 sont relayées auprès de nos adhérents et **PerfoEST** propose des actions et des formations pour accompagner les entreprises dans la transformation de la filière, depuis maintenant 20 ans ; preuve d'un travail sur le long terme !

Ces accompagnements trouvent leur concrétisation dans la mise sur le marché, par des entreprises innovantes et performantes, de produits et services issus de projets portés par le Pôle. Par exemple, **le déploiement des bornes de recharge, l'émergence d'une filière industrielle sur l'hydrogène, le développement des composites,...**

Le Pôle - avec le soutien de ses financeurs et partenaires - va poursuivre avec énergie le développement de cette dynamique : animer les écosystèmes, encourager l'innovation, diffuser les bonnes pratiques, promouvoir la performance, faciliter l'internationalisation, accélérer la croissance des entreprises, préparer les compétences de demain, valoriser nos territoires, ...

Enfin, je voudrais remercier nos **375 adhérents** qui nous font confiance : ils sont notre raison d'être.

**Denis Rezé**  
Président

## SOMMAIRE

**03** Faits marquants

**04** Ils font le Pôle

**06** Gouvernance

**07** Innovation

**11** PerfoEST

**15** Accompagnement

**17** Rendez-vous

**18** Communication

**19** Équipe - Budget

# PÔLE VÉHICULE DU FUTUR

Labellisé pôle de compétitivité depuis 2005, et implanté dans l'Est de la France, le Pôle Véhicule du Futur® est une association qui fédère les acteurs industriels, académiques et de la formation dans le domaine des véhicules et mobilités du futur.



**En cohérence** avec les stratégies nationales et synergies européennes.

**Objectifs** : créer des emplois et développer l'attractivité du territoire.

## FAITS MARQUANTS



**332 visites**

forte présence terrain



**375**  
adhérents



**90**  
accompagnements  
personnalisés

(hors projets d'innovation)



**40** projets labellisés  
**19** projets financés



« **Pôle Performant** »  
Evaluation 2016

# Ils font le Pôle

Adhérents, membres Premium, financeurs et partenaires

## Adhérents

**375** adhérents dont **320** entreprises représentant **79 300** salariés.

### Collège Entreprises

2F Consult  
 A7c Manut  
 Abtey Chocolaterie  
 Aciri Systems  
 Actemium Guebwiller Handling Systems  
 Activis  
 Actoat  
 Adapei Papillons Blancs d'Alsace  
 Adecut  
 Adapei Pro 70  
 Adhex Technologies  
 Adient France  
 Air & Cooling Sogefi Group  
 Albrecht Expertise  
 Allrim  
 Alstom - Belfort  
 Alstom - Ornans  
 Alstom - Reichshoffen  
 Alter Alia  
 Altodis Groupe  
 Amphenol FCI  
 AMTE  
 Antonietti  
 Aperam Stainless Precision  
 APFPP  
 APRR  
 A. Raybond  
 Arcelormittal Auto Processing  
 Arcos - Vinci  
 Ardec-Metal Groupe Meca Jura  
 ASAPP  
 Assystem France  
 Atelec Electronique  
 Ateliers Busch S.A.  
 Ateliers Spécialisés Technoland - AST  
 ATN - Groupe Egh  
 Auto Cable  
 Automobiles Dangel  
 Automotive Exteriors Europe - AEE  
 Awaken  
 Axson France SAS  
 Ayming

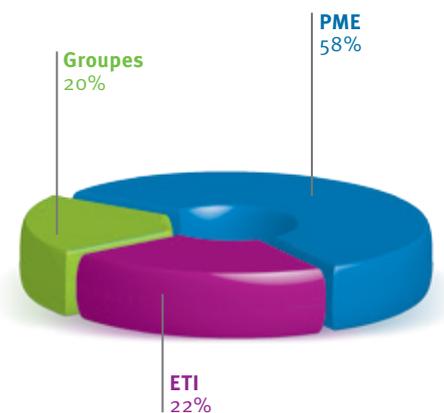
Banque Populaire Bourgogne Franche-Comté  
 Baumann Christian Entreprise  
 Beam  
 Berthier International Consulting  
 Bohler Conseil / La Boutique du Progrès  
 Bost Garnache Industrie  
 Brochot Jerome  
 Busch Clean Air  
 By-Id  
 Cabinet Nithardt et Associes  
 Camelin Décolletage Industries  
 Car2road  
 CGR International  
 Chargemap  
 CICE - Groupe Atlantic  
 Citiz Alsace  
 C&K  
 Clair et Net  
 Clemessy  
 Clem Industrie  
 Coach-Is  
 Codereal 3D  
 Coeurdor  
 Colas Est  
 Colean  
 Cooltech Applications  
 Corderie Meyer-Sansboeuf  
 CPC Analytics  
 CQFD Composites  
 CRIT Alsace  
 CRIT Bourgogne Franche-Comté  
 CTCI Production  
 C.TECH  
 CTS Holding  
 Dalloz Creations  
 Daramic  
 Décolletage Morel  
 Delfingen Industry  
 Diehl Metering  
 Dietrich Carebus Group

Digit - Prime  
 Dilatek Industrie  
 Dimeco  
 DS Smith Plastics  
 Easy Lean Sasu  
 ECU3D  
 EDF  
 Effbe France  
 EKS  
 Electrolyse Abbaye d'Acey  
 Electro Ohms  
 Emai  
 Emairel  
 EMI  
 ENGIE  
 Ernst  
 ESAT 90  
 Esteves Tuyauterie Industrielle  
 ETESIA  
 Eurocade  
 Evolution Service  
 Excent  
 Fabricom Systèmes d'Assemblage  
 Façonnage Métallique  
 Fahrner  
 Faurecia  
 FIRAC - Snef  
 Flabeg  
 FMX  
 Fonderie de la Bruche  
 For-Age  
 FP Conseil  
 Frec|N|Sys  
 Freshmile  
 Fuji Autotech France  
 Gafenesch Christian  
 Galvanoplast  
 Gaussin  
 Genet Décolletage  
 Geodis  
 Girod Jacques  
 GMA Packaging Machinery  
 Groperrin  
 Groupe Danielson  
 Groupe HEM  
 Groupe Maillard Industrie - ITS  
 Groupe Plastivaloire  
 Groupe PSA  
 GRP  
 Hager Electro SAS  
 Hapticmedia  
 Hendrickson France  
 HLP Services  
 IDMM

IFAS  
 Impreglon France  
 INEVA  
 Inter Meca  
 Ionitec  
 ISRI France  
 It Link System  
 ITW Ef&C France SAS  
 Jean-Louis Amiotte  
 Jeantet Elastomères  
 Jetlaque Industrie  
 JT Consulting  
 JTD  
 Keck Chimie  
 KPMG  
 Kuka Automatisme Robotique  
 Le Décolletage Jurassien  
 Leparoux Jean  
 Le Ressort  
 LISI Automotive  
 Lohr Industrie  
 Mabeo Industries  
 Mader Research  
 Magyar Smff  
 Mahle Behr France  
 Mahytec  
 Maik Automotive  
 Peugeot Japy  
 Manton  
 Manuline  
 MB Peinture  
 MBP - Mecanique Baumoise de Précision  
 MC Consulting  
 MDL-Europe  
 Meca Service  
 Mecasoudure  
 Mercier Clausse  
 Metalis Group  
 Mignerey  
 MS Conseil  
 MSOD Group  
 MTS  
 Myotte Duquet Ossature Bois  
 NEFAB Packaging France  
 NTL  
 NLMK  
 Novassu  
 N. Schlumberger  
 Omedec  
 Orange  
 Oureval  
 Performance et Stratégie  
 Peugeot Scooters

PF Solutions  
 Plastic Omnium Auto Inergy  
 Plastiform  
 Plastigray  
 Plastiques Pöppelmann France  
 Plast Moulding  
 Plastrance  
 Plimetal  
 Poclair Véhicules  
 Polis Precis  
 Preci Jura  
 Presse Étude  
 Process Industrie  
 Profiline  
 Pro-Mes  
 Protechnic  
 Punch Powerglide Strasbourg  
 Quelet Composites  
 RBNANO  
 R.Bourgeois  
 R&D Moteurs By Faurecia Clean Mobility  
 R&D Project Managing  
 Réjélec  
 Reydel Automotive  
 Ricoh Industrie France  
 Rollkers  
 Sacred Europe  
 Savreux Clausse Decoupage  
 Schaeffler  
 Schermesser  
 SCHMIDT Groupe  
 Schott VTF  
 Schrader  
 Scoder  
 SEA  
 SECOME  
 Serdev  
 Sesame  
 Setap  
 SEW Usocom  
 Share and Move Solutions

SI2P  
 Silvant  
 Snop  
 Socomec  
 SOPIL  
 Spie Est  
 Spitzer Eurovac  
 STBi  
 Stylevan  
 Surfaces Synergie  
 Surfactis Technologies  
 Syma Aremis Lure  
 SMTC Optymo  
 Synovo  
 SyraConseil  
 SYSAXES  
 Tente roulettes Polymeres  
 Thurmelec  
 Timken Europe  
 Toptech France  
 Trevest  
 Trinaps  
 T&S Technology & Strategy  
 TÜV Rheinland France  
 Val'Air  
 Varoplast  
 VEOLIA Industries Sense  
 Vermot Automation  
 VICI Consult  
 Virly  
 Von Roll Isola France  
 Voxelia  
 Web Geo Services  
 Weidner  
 Wheel'e  
 Würth France  
 Yazaki Europe Limited  
 Yggval  
 Zindel



### Collège Innovation/recherche

Alsace Innovation  
Cap'tronic  
Cetim-Cermat  
CNRS  
ENSMM  
FC Lab Research

FEMTO Engineering  
HOLO 3  
INEVA CNRT-FCCELLSYS  
INSA Strasbourg  
Institut CARNOT MICA  
Institut FEMTO-ST

IREPA LASER  
Plateforme NPMF  
SATT Conectus Alsace  
SATT Grand Est  
Université de Franche-Comté  
Université de Haute-Alsace

Université de Strasbourg  
Université de Technologie Belfort-Montbéliard

### Collège Acteurs économiques

ACTAL-ARACT Alsace  
ADIRA  
ADN-FC  
Agence d'Attractivité Alsace  
Aléarisque  
ALLIZE-Plasturgie Grand Est  
Ardennes Développement  
ARD Franche-Comté

ARDIE  
Automobile Club Association  
AVERE  
Bourgogne-Franche-Comté Mobilité  
Electrique  
CCI Alsace Eurométropole  
CCIR Bourgogne-Franche-Comté  
CESI Est

Cluster Eco-Chantiers  
ECAM Strasbourg Europe  
ESTA  
Lycée Polyvalent de Montbéliard  
Numerica  
Observatoire Véhicule Entreprise  
PAMA  
Rectorat Besançon

SIA  
SPRIR Alsace  
UIMM Franche-Comté  
Vallée de l'Energie

## Membres Premium

11 adhérents « ambassadeurs » qui affichent leur soutien aux actions du Pôle Véhicule du Futur



## Financeurs publics de l'animation

Des collectivités territoriales engagées et impliquées dans la dynamique du Pôle, aux côtés de l'Etat



## Partenaires

Des partenariats pertinents pour accompagner les entreprises du territoire



## Conseil d'administration

Le Pôle Véhicule du Futur® est gouverné par un Conseil d'Administration dont l'objectif est d'élaborer la stratégie du Pôle et de suivre sa mise en œuvre.

### Collège Entreprises

Alstom : Thierry Tournier / Automobiles Dangel : Robert Lacker /  
ENGIE : Gilles Simoncini / Eurocade : Denis Rezé / Faurecia : Jean-François Frête /  
Groupe la Poste : Anne-Marie Jean / GMI : Eric Maillard / Hager : Marc Helfter /  
Mahle France : Alain Thallinger / Plastic Omnium Auto Inergy : Stanislas De No-  
vion / Plastiques Pöppelmann : Hubert Schaff / Poclair Véhicules : Pascal Ber-  
nard / Protechnic : Pascal Strub / Groupe PSA direction R&D : Bernard Swoboda  
Groupe PSA sites de production Mulhouse et Sochaux : Corinne Spilios et Yvan  
Lambert / Web Geo Services : Jean-Thomas Rouzin

### Collège Innovation

Ineva CNRT PàC : Pierre Beuzit / INSA Strasbourg : Philippe Leroy  
Université de Franche-Comté : Daniel Hissel  
Université de Haute-Alsace : Michel Basset  
Université de Strasbourg : Jean-Marc Jeltsch  
Université de Technologie de Belfort-Montbéliard : Ghislain Montavon

### Collège Acteurs économiques

ARD Franche-Comté : Nathalie Loch / ADIRA : Lucien Siles / CCIR Alsace :  
Eric Bonnin / CCIR Franche-Comté : Nadine Lods-Mercier

## Comité d'expertise

Il est chargé d'apporter une expertise marché et technologique aux projets en émergence.

Présidé par Jean-Pierre Buchwalder (anc. Faurecia), il est composé de représentants de l'industrie, de la recherche et de l'INPI.

Alstom : Thierry Tournier  
ESTA Belfort : Thomas Röhr  
INPI Alsace : Franck Busin / INPI Franche-Comté : Christian Mulenet  
Faurecia : Denis Ragot  
Schaeffler : Thomas Mannerat  
Université de Franche-Comté : Daniel Hissel  
Université de Haute-Alsace : Michel Basset  
Université de Technologie de Belfort-Montbéliard : Michel Romand  
Alain Clément (anc. Faurecia)

26  
administrateurs  
répartis en  
3  
collèges



**Eric Maillard, Président Groupe GMI-ITS - Trésorier du Pôle Véhicule du Futur**

### **Pertinent, efficace, concret**

*Nous avons rejoint le Pôle Véhicule du Futur depuis sa création ; et bien avant, GMI était déjà membre PerfoEST.*

*Adhérer au Pôle Véhicule du Futur, c'est Rejoindre **un réseau d'excellence** où des mondes divers se côtoient : petites et grandes entreprises – industrielles ou prestataires, universités et laboratoires, territoires,... avec un même objectif, innover, améliorer, anticiper ;*

*Travailler avec une **équipe professionnelle**, à l'écoute et qui a une réelle sensibilité industrielle ;*

*Nourrir sa **réflexion stratégique** grâce à une vision prospective de la mobilité.*

*Enfin, le Pôle apporte une véritable richesse relationnelle et intellectuelle ; il permet de préfigurer, d'anticiper, d'imaginer la mobilité du futur et le futur de nos industries.*

### Stimuler l'innovation et faire émerger des projets

Sur les technologies prioritaires :

- › **Mobilité Electrique Hybride et Hydrogène**
  - › **Matériaux, conception et process dont composites**
  - › **Industrie du futur et numérique : Innovation process et Manufacturing**
  - › **Véhicule autonome, ITS Systèmes intelligents de transport, Mobilité servicielle et nouveaux services associés**
- › Encourager l'innovation : permettre aux entreprises de se positionner sur de nouvelles technologies et être les premières à répondre aux nouveaux besoins.
- › Faire exister le territoire sur les sujets d'avenir en lien avec les travaux nationaux et européens.

### Projets financés

LÉGENDE DAS : **Energies & Propulsion - Cycle de vie produits**  
**Infrastructures & Communication - Services de mobilité**

PROJETS	PARTENAIRES EN RÉGION
<b>Green Turbo</b> Turbocompresseur/système électrique	Sodemo (58)
<b>THOMSON</b> Low cost Mild Hybrid	Faurecia (25)
<b>Prima H4</b> Locomotives hybrides	Alstom (90)
<b>ROAD</b> Refrigerated Optimized Advanced Design	FC LAB Research (90)
<b>ELCOD</b> Drone bas coût (toutes conditions météo)	In'Air Solutions (67), MaHyTec (25), Icube (67), IPCES (67)
<b>TCO</b> Thermoplastic Composite Overmolding	EMI (68)
<b>SuperH-AUTO</b> Revêtements antisalissures pour l'automobile	Mäder Research (68), UHA-LPIM (68)
<b>FOGAMO</b> Fibres optiques/applications magnéto-optiques	UNISTRA-IPCMS (67)
<b>ROBDEC</b> ROBotisation d'un atelier de DECoupage	Cetim (25), MC Robotics (25), AIP (25), Process Industrie (39)
<b>MU2020</b> Produire durablement des véhicules propres	Groupe PSA (68)
<b>NEME</b> Equipements pour Moulage Elastomère	Plastic Omnium/Inergy (68), Irepa Laser (67)
<b>Thermo-Drap</b> Thermoformage par drapage	Plastrance (68)
<b>Fadrob</b> Fabrication Additive par Dépôt de poudres ROBotisée	BeAM (67)
<b>Serious Game</b> Appliqué à la santé au travail	UTBM (90)
<b>FRESH</b> Gestion, contrôle bornes recharge	Freshmile (67)
<b>Plateforme Recharge VE V2</b> Plateforme recharge véhicules électriques	Freshmile (67), Hager (67), UHA-MIPS (68)
<b>E-MOTICON</b> Interopérabilité transfrontalière	PVF
<b>MISC</b> Mobility In Smart Cities	OPERA, Femto-ST, UBFC, UFC (90), DISC (25)
<b>WGS Flows Mobility Dashboard</b> Analyse mobilité/données téléphonie mobile	Web Geo Services (25)

**40** projets labellisés impliquant **63** partenaires régionaux dont **42** entreprises

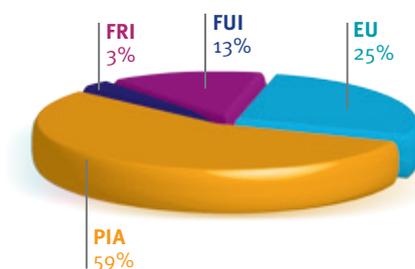
**19** financés (64 M€) (10 projets en attente de financement)



**Jonathan Frechard,**  
**Responsable Innovation BeAM**

*L'innovation est importante pour les PME qui n'ont pas toujours les ressources nécessaires. Le Pôle Véhicule du Futur nous a permis de trouver le financement adapté à un projet innovant, capital pour notre expansion. Il nous accompagne sur le plan administratif mais également technique par la mise en relation avec les acteurs industriels locaux.*

### SOURCES DE FINANCEMENT (en K€)



# Innovation

Le Pôle, acteur-moteur des stratégies régionales

## Projets structurants

• **Hydrogène** : le Pôle pilote en région Bourgogne-Franche-Comté la mise en œuvre de la stratégie industrielle Hydrogène en collaboration avec les acteurs du territoire. La région est lauréate de l'appel à projets Territoires H2 avec **ENRgHy** : un méta-projet autour des usages liés à l'hydrogène, avec 3 territoires pilotes.

- › L'Aire urbaine de Belfort-Montbéliard
- › Le territoire du Grand Dole
- › Auxerre et l'Yonne

• **ITS** : le Pôle accompagne la mise en œuvre de la stratégie **Mobilités Innovantes** de l'Eurométropole de Strasbourg avec le soutien à l'accueil du congrès ITS 2017, la création de l'Institut Européen des Mobilités et la réponse à l'appel à projets KIC Mobilités urbaines.

• **Industrie du futur**, Innovation process avec la plateforme **4iTEC 4.0** (ex. Novatech) qui a pour vocation de favoriser l'innovation-process, d'en accélérer l'industrialisation et de diffuser l'innovation sur les sites industriels.

RÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTÉ



### IRT M2P

L'IRT M2P - Matériaux, Métallurgie & Procédés - accélère les processus d'innovations et optimise la montée en maturité des technologies clés.

### Car2road

Centre d'essais et de validation pour les ITS et la mobilité connectée. En 2016, Car2road a vendu des prestations à une vingtaine de clients, constructeurs et équipementiers.

**16** projets en cours / **60 M€**

**CAR2ROAD**  
INTELLIGENT MOTION

**IRT**  
**m2p**  
INSTITUT DE RECHERCHE TECHNOLOGIQUE ET PROCÉDÉS

## Stratégies régionales

Le Pôle est un contributeur actif et reconnu dans les stratégies régionales pour la structuration d'écosystèmes :

- **S3 Alsace** Stratégie de Spécialisation Intelligente sur les composites et les infrastructures de recharge pour véhicules électriques
- Contributions du Pôle aux **SRDEII** Schéma Régional de Développement Economique d'Innovation et d'Internationalisation Grand Est (en partenariat avec le consortium des 6 pôles d'une part ; et les ARIAs du Grand Est d'autre part) et Bourgogne-Franche-Comté
- Soutien du projet **I-SITE** Bourgogne-Franche-Comté
- Soutien de la **French Tech** pôle Métropolitain Strasbourg Mulhouse Colmar IOT Manufacturing
- **Campus Industrie 4.0** sur le Sud Alsace sur les DAS Matériaux, Industrie du Futur et Mobilités
- **Mobicampus** Bourgogne-Franche-Comté : campus des Métiers et Qualifications « Automobile et Mobilités du futur »



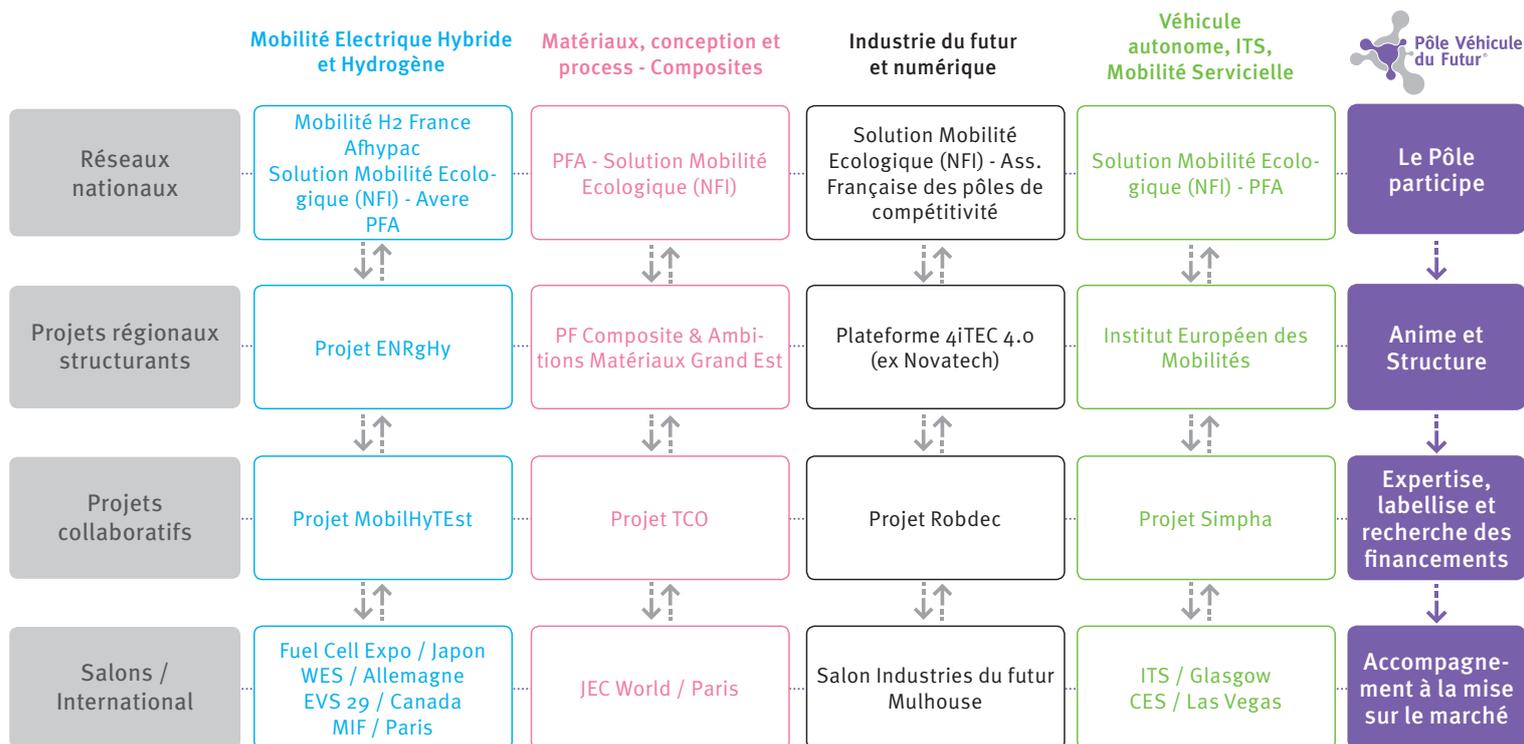
**FRENCH TECH**  
**Alsace** STRASBOURG COLMAR MULHOUSE

**CAMPUS INDUSTRIE 4.0**

## Une démarche structurée et cohérente Des partenariats stratégiques

La participation du Pôle aux travaux nationaux et sa coopération avec les autres pôles alimentent sa réflexion stratégique (vision de l'évolution marchés et technologies) et offrent des perspectives de développement et de business pour les adhérents (veille, appels à projets, intégration dans des projets, rencontres d'affaires,...).

› Une démarche structurée et cohérente sur chacune des technologies prioritaires :



## Partenariats

### COOPÉRATIONS INTERPÔLES ET CLUSTERS

› Pôles nationaux thématique Automobile : projets d'innovation, missions partenariales Business France, ...



› Pôles et clusters régionaux :

- Signature d'une convention de partenariat entre les 6 pôles de la région Grand Est pour une véritable stratégie collaborative.



Alsace BioValley, Fibres-Energivie, Hydreos, iAR, Materialia, Pôle Véhicule du Futur

- Echanges entre les 5 pôles de la région Bourgogne-Franche-Comté: Microtechniques, Plastipolis, Nuclear Valley, PVF, Vitagora et le Pôle de Performance de Nevers Magny-Cours.

- Synergies et actions communes avec le pôle Mont-Blanc Industries, le Cluster Eco-Chantiers, Aléarisque, Pôle Textile Alsace, Rhénatic, Vallée de l'Energie, Wind for future,...

### PARTENARIATS EUROPÉENS

Par sa situation géographique privilégiée, le Pôle a noué des partenariats avec des clusters Matériaux, Automobile et Mobilités en Allemagne et en Suisse, facilitant les projets collaboratifs européens et Interreg.



# Innovation

## Accompagnement à la mise sur le marché

Pour favoriser le succès des innovations, le Pôle accompagne la mise sur le marché des produits, services, process dans une démarche de conseil global de l'entreprise.

### De l'idée au produit, un service sur-mesure pour chaque projet :

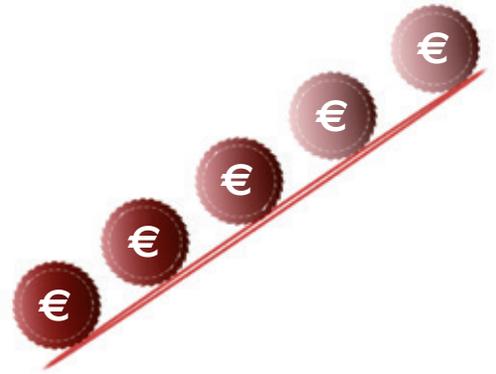
- › **Orientation** innovation-marché dès l'émergence du projet
- › **Accompagnement** pendant et après la phase R&D
- › **Mise en relation** avec des partenaires français et européens (open innovation)
- › **Présentation** aux « Pitches PME » de la PFA\* ou lors de nos « Pitches Adhérents »
- › **Participation à des salons** en France et à l'étranger
- › **Visibilité et promotion** avec un événement et une communication dédiés

#### \* Pitches PME

Organisés par la PFA, ces pitches offrent aux PME l'opportunité de présenter leurs solutions innovantes devant l'ensemble des experts des grands groupes de la filière automobile.



**3** Pitches  
**8** entreprises régionales



**Axel Cailleaux, Sales Manager K-TECH Pöppelmann**

*Cette présentation a été fructueuse à plusieurs titres. Elle nous a permis de rencontrer les bons interlocuteurs notamment chez PSA, Valeo, Faurecia ; d'échanger avec les équipes matières et matériaux de PSA sur leur site ; et de promouvoir un événement que nous organisons K-TECH DAY.*

### **EXEMPLE** avec le pitch PME Allègement et Procédés & assemblage en juin 2016 pour lequel le Pôle a proposé deux entreprises adhérentes

#### Préhenseur en carbone

présenté par Quelet Composites



#### Allègement et amélioration de la résistance mécanique

présenté par Plastiques Pöppelmann



#### › Conférence « Une borne de recharge sur le parking de mon entreprise »

Deux spécialistes de la chaîne de valeur du processus d'installation

#### › Opération de communication pour promouvoir « BIOSOLVER »

Un solveur de tournées totalement optimisées développé par For-Age.





Le programme PerfoEST a pour objectif de renforcer la performance économique des entreprises par la diffusion des bonnes pratiques humaines et industrielles, la promotion des meilleurs organisations, outils et méthodologies, le soutien à la compétitivité des entreprises et la fédération des acteurs de la filière automobile régionale pour la développer durablement.

## Animation de la filière

### Échanges d'expérience et Séminaires

26

Les échanges d'expériences (1/2 journée) et séminaires (1 journée) sont des rencontres, en entreprises, pour échanger sur un sujet couvrant les domaines d'action de PerfoEST. Ils favorisent la montée en compétence des entreprises par le partage des meilleures pratiques.

Ces événements ont rassemblé 127 entreprises et 301 participants.

### Club PerfoEST

4

Ce Club rassemble des chefs d'entreprise de la filière automobile. Il propose un moment propice d'échanges, en décalage avec la gestion quotidienne de l'entreprise.

### Club Lean

2

Créé sur demande des entreprises ayant terminé un programme d'amélioration continue, ce Club permet de poursuivre la dynamique engagée. Il est animé par un expert en Lean manufacturing.

### Groupes de travail

10

#### Maintenance – Management Projet – Management Visuel

Répondant aux besoins des entreprises, ces GT ont pour objectifs, de confronter les différentes pratiques et organisations, d'échanger sur les problématiques communes et de rechercher des synergies possibles.



#### GT Management Projet

**Martine Beck, Directeur Qualité chez Diehl Metering France**

*Intégrer ce GT nous a permis de bénéficier de connaissances partagées dans l'industrie automobile à l'international, mais aussi sur des aspects plus techniques. Globalement, un gain de performances pour tous.*

## PerfoEST est une ARIA

(Association Régionale de l'Industrie Automobile).

Membre de la **PFA Filière Automobile & Mobilités**, elle la représente en région.



Séminaire chez PSA Vesoul  
« Comment déployer le concept de l'usine excellente »

## Programmes d'accompagnement pour l'amélioration continue

2 programmes en cours en 2016

### Usine du Futur Franche-Comté

Composé de 7 axes majeurs, ce programme\* est porteur d'une vision pragmatique de l'Usine du Futur qui intègre à la fois les avancées des nouvelles technologies et les méthodes d'organisation éprouvées.

**24** PME accompagnées



- › Une usine au service **des hommes**, plus attractive, plus ergonomique,
- › Une usine **automatisée**, de la logistique au contrôle qualité,
- › Une usine **étendue** à ses fournisseurs, ses clients,
- › Une usine **agile** intégrant les Bonnes Pratiques Humaines et Industrielles,
- › Une usine **frugale** utilisant des produits recyclés, recyclant ses produits,
- › Une usine **connectée**, utilisant les TIC pour simplifier le travail,
- › Une usine avec des **process innovants**.



**Bertrand Briali,**  
Directeur de site Plast Moulding

*Nous avons mis en place le MES – Manufacturing Execution System – ou Pilotage de la production, avec un accent important sur la formation du personnel et la maîtrise opérationnelle.*

*Le résultat ? la fluidité du traitement des informations et nos gains d'efficacité nous permettent maintenant de travailler à « demain », d'anticiper au lieu de faire les pompiers et les résultats économiques sont là.*

*En un an, on a gagné environ 10 points de TRS taux de rendement synthétique. Le gain par point et par an est de 25 K€.*



\*Aidé par l'Union Européenne, à travers les fonds FEDER (Fonds Européen de Développement Régional) à hauteur de 1 159 672 €.

### Filauto – Des solutions pour la filière automobile

Piloté par PerfoEST, en partenariat avec les CCI d'Alsace et de Franche-Comté, ce programme collaboratif vise à doper la compétitivité et la diversification des entreprises.

**22** PME accompagnées



Le kitting chez Automobiles Dangel

## Mutualisation des achats

- Groupement d'achats Energie avec ECG Energie Consulting GmbH.

→ 25 sites adhérents gaz et électricité 

- Consommables & Services avec la plateforme Haxoneo.

→ Des prix préférentiels consentis à nos adhérents pour accroître leur compétitivité.



jusqu'à  
**15 %**  
de gain



## Enquête de performance et Trophées

Depuis 1997, PerfoEST collecte les données régionales sur la performance industrielle des usines de la filière automobile. Ces résultats sont consolidés au niveau national par la PFA.

Cette enquête est une source de comparaison pour les entreprises participantes mais aussi :

- > un outil de benchmark
- > un instrument de mesure
- > un baromètre de l'état de la filière

**16** indicateurs majoritairement en amélioration. À noter, la relance des investissements, un signe très positif. Seul l'investissement formation est en dégradation.

→ La performance globale est en progression.

**79** réponses en région  
Alsace, Franche-Comté,  
Bourgogne et **34%** de la  
représentation nationale



## Les lauréats des Trophées 2016

**JEANTET Elastomères – Saint-Claude (39) - Fabricant de pièces caoutchouc et de pièces élastomère, depuis 1905**

« Une équipe proche, du point de vue culturel et humain, avec un grand professionnalisme, soucieuse de se rapprocher des PME et de partager ses compétences et son expérience. ».

Frédérique Jeantet – Directeur Général

**ITW EF&C France SAS – Ingwiller (67) - Fixations plastiques, modules intérieurs et composants**

« Une équipe ayant une forte expérience professionnelle dans le secteur de l'automobile débouchant sur un diagnostic méthodique, juste, réaliste et pertinent de l'entreprise. Un suivi du plan d'amélioration basé sur l'autonomie décisionnel du dirigeant quant aux mesures à prendre et au calendrier à adopter ».

Emmanuel Caplat - Directeur

## Enquête Clients / Fournisseurs

Cette enquête mesure le niveau des relations entre clients et fournisseurs au sein de la filière automobile. Les résultats 2016 montrent une amélioration des relations par rapport à 2015 !

# Performance Industrielle

au service de la filière automobile

## Zoom sur... E2P TPE

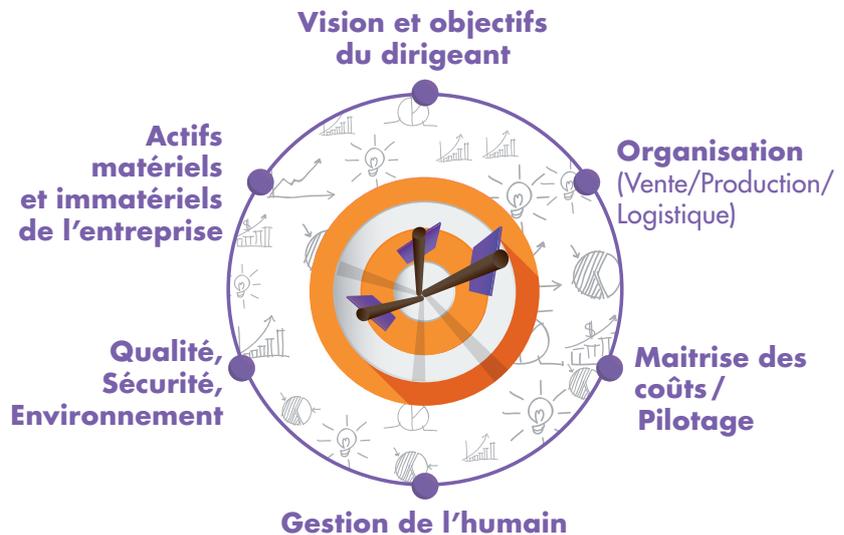
Etat des lieux et Plan de Progrès adapté aux TPE



2 à 3 jours en immersion dans l'entreprise

### DOMAINES COUVERTS

L'analyse couvre les domaines suivants :



## PerfoEST, impliqué au niveau régional avec les ARIA

### Synergies et actions communes des 3 ARIA Grand Est et du PVF

Rédaction de la feuille de route stratégique pour la filière auto et mobilités à l'échelle de la région Grand Est sur les thèmes de l'innovation, de la performance industrielle et de l'usine du futur, de l'international et des compétences de demain.



## PerfoEST, actif au niveau national avec la PFA

PerfoEST participe activement à l'animation de la PFA Filière Automobile & Mobilités.

L'objectif est de partager les meilleures pratiques de chaque région afin d'en faire bénéficier toutes les entreprises de la filière automobile en France.



- **Pilote du groupe Mutualisation des Achats et Energie** pour l'ensemble de la filière auto
- **Impliqué dans les Comités**
  - › de Performance Industrielle
  - › Métiers & Compétences
- **Contribution** à la road map Usine du futur Automobile
- **Force de proposition d'actions régionales pour le projet national ACE** – Attractivité Compétences et Emploi, dans le cadre du dispositif « Partenariats pour la formation professionnelle et l'emploi » du PIA.



## Accélérer le développement et la croissance des entreprises

Accompagnement individuel et personnalisé au quotidien sur les aspects stratégie, marchés, techno, performance, RH ou business : une véritable expertise au service des adhérents.

En lien avec nos partenaires banques : CIC Est – Caisse d'Epargne Bourgogne-Franche-Comté et Caisse d'Epargne Alsace

**Accompagnement individuel « sur-mesure »** | **90** entreprises

Le Pôle a accompagné 90 entreprises (hors projets d'innovation) de façon individuelle et personnalisée.

### Comité d'appui

Un point de vue supplémentaire pour alimenter la réflexion du dirigeant sur la stratégie de son entreprise. **Des experts abordent l'ensemble des problématiques :**

Marchés • Technologies • Direction de l'entreprise • Développement de l'entreprise dont l'international • Business model

### Levée de fonds

Le Pôle propose un accompagnement à la levée de fonds : assistance à l'écriture du dossier, amélioration du business plan et préparation en vue de la présentation aux investisseurs.

| **3** entreprises

## International

Deux nouvelles ressources pour soutenir le développement à l'international de nos adhérents et un programme de missions partenariales.



**Thomas Röhr** en tant qu'European Programmes Manager : veille sur les appels à projets ; a créé et anime l'EACN European Automotive Cluster Network, rassemblant des partenaires de nos 27 projets EU financés ; participe aux travaux de la commission Europe de l'AFPC Association Française des Pôles de Compétitivité et au REA Réseau Europe Alsace...



**François-Xavier Charbonnier** dans le cadre d'un VIE volontariat international en entreprise : basé à Stuttgart chez notre partenaire **e-mobil bw**, il a pour mission de promouvoir le congrès européen ITS Strasbourg 2017 et d'identifier les possibilités de partenariats transfrontaliers dans le domaine des mobilités.



**Roland Pidancier, Dirigeant IDMM**

*C'est dans le cadre d'une rencontre Réseau que j'ai découvert le management control.*

*Grâce à l'accompagnement personnalisé de l'équipe PerfoEST, nous avons lancé et déployé le projet « QAP Quotidienne d'Amélioration de la Production » : agir plutôt que subir.*

*Nous avons réussi à impliquer l'ensemble des équipes avec des indicateurs très opérationnels, suivis quotidiennement et en phase avec la stratégie de l'entreprise. Le résultat est concluant en terme de niveau de qualité vis-à-vis de nos clients.*



**27**  
projets européens  
financés depuis 2005

### Missions internationales

Les missions sont organisées avec nos partenaires

| **11** entreprises  
régionales

> **au niveau national**, avec Business France, la DGE et les autres pôles auto

> **en région**, avec les CCI dans le cadre du Comité International du Pôle, présidé par Jean Meyer.

**Véhicule connecté autonome** et CES  
Las Vegas - USA (janvier)

**JEC World** - Paris (mars)

**Véhicules électriques** et congrès EVS 29  
Canada (juin)

**Systèmes embarqués pour véhicule  
connecté intelligent** – Allemagne (novembre)

# Développement et Croissance

des entreprises

## Compétences

Anticiper les besoins en compétences – Formation – Emploi



### Formation

Le Pôle propose un programme de formations inter et intra-entreprises adaptées aux besoins des entreprises, en privilégiant l'aspect terrain.

**2** nouvelles formations labellisées

**42** entreprises

**379** participants

### Emploi

Postes à pourvoir, candidatures et stages, le Pôle relaie les besoins de ses adhérents avec la Bourse d'emploi.

**39** dossiers déposés



### Zoom sur...

#### Mobicampus « Automobile et Mobilités du futur »

Inauguré en septembre

Ce Campus des Métiers et Qualifications permettra d'innover et d'adapter les formations aux technologies de demain et aux nouveaux enjeux de la filière « transports-mobilités » : services, design, énergie, matériaux, technologies numériques, digitalisation, ...

Le Pôle a participé à la création et la labellisation de Mobicampus. Il siège au Conseil d'administration.

## Veille / Intelligence Economique

Proposer une veille techno/marchés pour se positionner et anticiper

- › une veille hebdomadaire sur les technologies et marchés, réalisée par un expert automobile et mobilités et intégrant les données de Cl'eo, la veille nationale de la PFA : **52 veilles diffusées**
- › deux veilles ScoopIt « Recharge » et « Mobilité »
- › une veille thématique dans les Lettres PerfoEST
- › la veille Inovev sur les prévisions de la production automobile en Europe



## Partenaires

Ils sont les partenaires naturels du Pôle partageant un objectif commun : soutenir l'innovation, l'emploi et la création de richesses.

ADEME – ADIRA – ADN-FC – AFPC Association Française des Pôles de Compétitivité – Alsace Innovation – ARD Franche-Comté – Bpifrance – Business France – Caisse des Dépôts – CCI Alsace Eurométropole – CCI régionale Bourgogne-Franche-Comté DGE – EEN Enterprise Europe Network – Incubateur Alsace SEMIA – Incubateur Franche-Comté IEI.FC – INPI – Pôle Emploi Alsace – Pôle Emploi Franche-Comté – SATT Conectus – SATT Grand Est ...

## De nombreux évènements ont rythmé l'année 2016.

Ils **présentent** les acteurs du territoire  
 Ils **montrent** des réalisations concrètes  
 Ils **valorisent** la dynamique d'un territoire  
 Ils **animent** le réseau du Pôle...

... Ils boostent le business des adhérents !

### Exemples

**Atelier «Composites» chez Von Roll** : opportunités dans les composites pour le marché des mobilités et visite d'entreprise.

**Semaine de l'Industrie chez Tente Roulettes Polymères** « Compactage des surfaces industrielles et Performance ».

**Mois de l'Europe chez ARaymond Allemagne** : présentation du centre de formation (100 jeunes en apprentissage) et visite de l'usine.

**Rencontre du Pôle «La compétitivité des adhérents»** avec une tribune à Bernard Streit, emblématique Président de Delfingen.

**Rencontre annuelle PerfoEST et Trophées de la Performance** «Mutation du marché automobile et perspectives». Conférence, tables-rondes, visite de l'usine Pöppelmann, exposition.

**Echange d'expérience chez Hager** «Installer une borne de recharge sur le parking de mon entreprise». Retour d'expérience, visite de l'entreprise. Présentation de Alsace Mobilité Electrique et du programme ADVENIR.

**Salon INDUSTRIES DU FUTUR** : savoir-faire et domaines de recherche liés à l'innovation et à l'Industrie du Futur. 80 exposants offreurs de solutions – 800 visiteurs

«**Rencontre Adhérents**» chez **Technology & Strategy** avec pitches de présentation d'adhérents.

**MIF 2016 - Salon Made in France**: stand présentant le projet MobyPost

**Séminaire chez Michelin Allemagne «L'entreprise libérée»** : exemple d'entreprise libérée, découverte et visite de l'usine.

**60** évènements  
**1397** participants



## Communication

### Promotion et visibilité Produits, Adhérents, Territoire

**11 newsletters** centrées sur l'actualité de nos adhérents, les opportunités de business, les appels à projets, les RV à ne pas manquer

**3 lettres d'information PerfoEST** avec un dossier thématique sur la compétitivité

**1 annuaire des Adhérents** version papier et numérique en ligne

**67 mises à l'honneur / Actualités sur le site du Pôle**

**1 fil d'actu sur les réseaux sociaux : comptes Twitter**



**1 enquête de satisfaction : parole aux entreprises adhérentes sur l'offre de services**

**6<sup>ème</sup>** édition

Réponse aux besoins individuels « à la carte » : **taux de satisfaction 97%**  
Les attentes des entreprises :

- › soutien à la croissance et au développement
- › accompagnement pour une meilleure performance industrielle
- › aide à la démarche d'innovation

Des espaces **Expo Adhérents**  
lors de nos événements



### Des opérations de communication dédiées

#### FILIÈRE INDUSTRIELLE HYDROGÈNE

Présentation des acteurs de l'écosystème régional ; des véhicules (MobyPost) et du site d'expérimentation (plateforme courrier La Poste Audincourt).

En présence d'une délégation de l'US Postal, intéressée par les expérimentations en mobilité propre de La Poste.



## Équipe d'experts

L'équipe d'animation est issue de l'industrie et proche du terrain, particulièrement sensibilisée aux problématiques des dirigeants d'entreprises.



**Président**  
Denis Rezé

### Directeur Général Innovation

Brigitte Ducruet-Bernard

**Electromobilité et Hydrogène**  
Bruno Jamet

**Matériaux Industrie du Futur**  
Philippe Grasser

**Services de mobilité Infrastructures & Communication**  
Bruno Grandjean

**Filière H2 Bourgogne-Franche-Comté PVF/UTBM**  
Michel Romand

**European Programmes Manager PVF/ESTA**  
Thomas Röhr

**Coopération transfrontalière**  
François-Xavier Charbonnier (V.I.E Allemagne)

### Directeur Général PerfoEST

Ludovic Party

**Directeur de programmes**  
Laurent Bourderieux

**Directeur de programmes**  
Patricia Fettig

**Programme Usine du Futur FC & Référent Entreprises**  
Jean-Michel Rault

**Compétences & Formation**  
Carole Schwede

**Programme Usine du Futur FC**  
Marine Villette

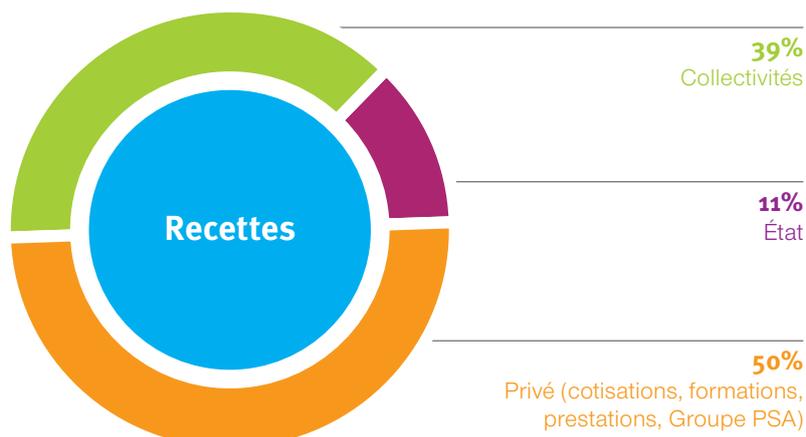
**Communication**  
Véronique Nardi

**Assistante de direction**  
Estelle Milazzo  
Lara Lario (LicencePro en alternance)

**Comptabilité**  
Sandrine Chenot

## Budget

Le Pôle est très performant sur cet indicateur : il a atteint l'objectif de 50% de financement privé.





**Pôle Véhicule du Futur®**  
Solutions pour véhicules & mobilités du futur

### **Siège social Montbéliard**

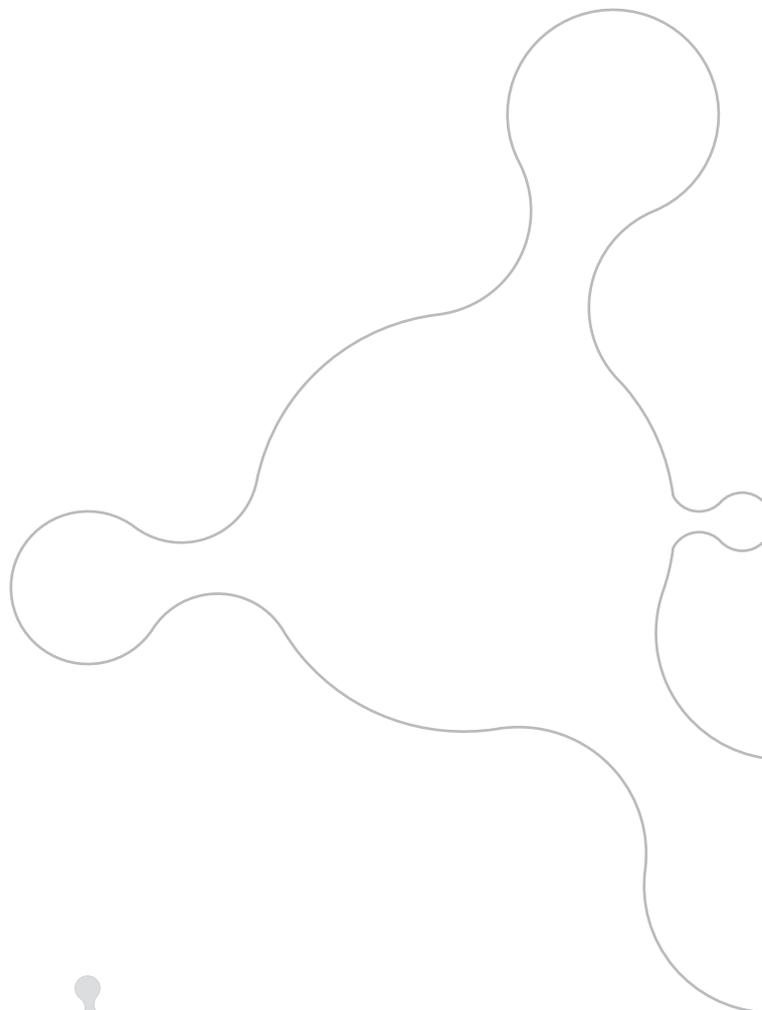
Centre d'affaires Technoland  
15 rue Armand Japy  
25461 ETUPES Cedex

### **Secrétariat Général Mulhouse**

Technopole  
40 rue Marc Seguin  
68200 MULHOUSE  
Tel. 03 89 32 76 44  
info@vehiculedufutur.com

**[www.vehiculedufutur.com](http://www.vehiculedufutur.com)**

Une association loi 1901 n°0252006400,  
créée le 5 juillet 2005



Avec le label « pôle de compétitivité », attribué par le comité interministériel d'aménagement et de développement du territoire (CIADT)