

# la lettre

Avril 2017 n° 52

LES INFOS DU RÉSEAU

## COUP DE CŒUR

### PLAST MOULDING

Injection mono/bi-matières

45 salariés



Plast Moulding a intégré le programme **Usine du futur** de PerfoEST pour mettre en place une démarche d'amélioration continue en parallèle de la certification ISO 14001, avec des actions sur 2 axes : l'**usine humaine** et l'**usine connectée**.

Elle a notamment mis en place le MES (Manufacturing Execution System) ou Pilotage de la Production, avec un accent important sur la formation du personnel et la maîtrise opérationnelle.

[Lire la suite](#)

#### Plast Moulding

25000 Besançon

[www.plast-moulding.fr](http://www.plast-moulding.fr)



## édito



Denis Rezé  
Président



### PerfoEST et vous... Que de chemin parcouru en 20 ans !

Le 29 mai 1997, PerfoEST – Union des Industriels de la filière automobile de la région Est - était portée sur les fonts baptismaux par 27 dirigeants aux côtés de PSA, sites de Mulhouse et Sochaux, avec pour objet la promotion de l'**excellence industrielle**.

Ces fondateurs ont fait preuve de vision et d'anticipation.

Au fil des années, le nombre d'adhérents n'a fait que croître et l'offre de services PerfoEST se renforcer et s'adapter pour répondre aux besoins des entreprises.

Echanges d'expérience, séminaires, rencontres, groupes de travail, formation, enquête de performance, programmes d'amélioration, veille marchés et techno, mutualisation des achats, ... autant de services pour parvenir à l'objectif initial.

Car c'est ainsi que l'on fait vivre un **réseau** : en amenant les entreprises à **se rencontrer**, en partageant les **expériences**, en informant les dirigeants et en soutenant leur **compétitivité**. PerfoEST agit comme levier et accélérateur d'amélioration et de pérennité !

Par sa pratique du monde industriel et grâce à la mobilisation des équipes de direction et d'animation qui se sont succédées, PerfoEST s'est fortement professionnalisée pour arriver aujourd'hui au portage du projet **Usine du futur**, avec l'homme au cœur du dispositif.

Parce qu'une entreprise n'est rien sans les hommes qui y travaillent...

#### Rendez-Vous... 1997/2017

Tous les présidents de PerfoEST seront à mes côtés pour vous accueillir le 27 juin chez Trevest à Etupes.

**DOSSIER :**  
**Gagnez en performance**  
dossier pages 2 & 3



### Le Management Control, un thème à succès

PerfoEST a organisé un échange d'expérience chez AEE à Burnhaupt (68) sur le thème du Management Control. Devant le succès de cet événement, Jean-François Frête, Directeur du site, a accepté d'accueillir une deuxième session.



Il nous explique pourquoi ce thème a tant de succès :

« L'amélioration des résultats d'une usine passe obligatoirement par le déploiement de standards issus d'un système d'excellence.

Le système «Management Control» est un des piliers de cette amélioration continue ; il conduit à la pérennité et la stabilité des résultats.



Crédit photo: AEE

On «met les cales» sous les roues du progrès afin de pouvoir continuer à avancer d'une étape, de façon permanente.

Membre du Conseil d'Administration du Pôle Véhicule du Futur et acteur investi dans les actions PerfoEST, il me paraît important de partager, avec les acteurs de l'industrie automobile, les bonnes pratiques et les standards mis en place dans le déploiement de notre système d'excellence. C'est donc tout naturellement que j'ai accepté la demande de PerfoEST sur l'organisation d'un échange d'expérience sur le Management Control ».

### PerfoEST accompagne IDMM sur le Management Control

Roland Pidancier a voulu donner un élan supplémentaire à IDMM compte-tenu des enjeux à venir en termes de croissance à 3 ans et d'attentes clients.



IDMM  
Dole (39)

[www.idmm.fr](http://www.idmm.fr)

Spécialiste de l'usinage en petite et moyenne séries

C'est lors de sa participation à l'échange d'expérience sur le Management Control chez AEE que Roland Pidancier a souhaité être accompagné par PerfoEST. La visite terrain l'a convaincu : visualisation des basiques de la démarche avec les Indicateurs Clés, tours de terrain synchronisés, règles d'alerte et de réaction.

Pour déployer le Management Control, PerfoEST a proposé à IDMM **4 phases de travail** :

- > Préparation avec le comité de direction et démarrage tour de terrain direction
- > Phase intensive de construction avec les équipes terrain
- > Appropriation des plans d'action et suivi de la mise en place
- > Action complémentaire sur les interactions Commerce/Industrialisation

[Lire la suite](#)



# Formation « La découverte du Lean » **Autotec**

**FUJI AUTOTECH à Mandœuvre (25) a fait appel à PerfoEST pour une session de formations sur le Lean.**



Former l'ensemble des opérateurs y compris les intérimaires avant leur intégration dans l'entreprise.

L'objectif de cette formation de grande ampleur est de connaître les principes et outils de base du Lean Manufacturing en alternant théorie et mise en pratique sur une ligne industrielle pour améliorer la sécurité, l'ergonomie, la qualité et la performance. L'accent a été mis sur le respect des standards de poste.

- Notions de VA et non VA, ergonomie et variabilité
- Comprendre et appliquer un Standard de poste et 5S
- Mettre le terrain sous contrôle à l'aide du Management visuel
- Principe et utilisation de STOP/CALL/WAIT (Andon\*)

Le PFMA à Etupes – Pôle de Formation des Métiers de l'Automobile – a accueilli les participants qui ont pu mettre en pratique sur une véritable ligne de production. 13 sessions ont été réalisées pour 90 participants.

**Une suite est prévue en 2017 pour 15 sessions avec 120 participants.**

Besoin d'une formation sur mesure ?  
03 89 32 76 36  
cs@vehiculedefutur.com

## Emairel progresse avec Filauto



**Pourquoi avoir intégré le programme Filauto ?**

Suite à une redéfinition de la stratégie d'entreprise, nous avons remis à plat notre fonctionnement et nous nous sommes appuyés sur le programme Filauto.

**Christophe Ridé**, Directeur Général

**Quels sont les points importants ?**

L'application du 5S à toute l'entreprise. La mise en évidence des dysfonctionnements et leur résolution. La mise sous contrôle du système pour gagner en compétitivité et en qualité.

**Comment ces changements ont-ils été acceptés ?**

Retour positif après un temps d'incertitude et des questions mais tout changement nécessite des explications.

**Premiers résultats**

Une nouvelle perception des locaux. Les effets positifs et rapides du 5S. Une meilleure cohésion entre les services support de la production grâce à la réunion quotidienne et aux kaizenboards.



**EMAIREL - Bischwiller (67)**  
[www.emairel.com](http://www.emairel.com) - 42 salariés

PME innovatrice et spécialisée dans la conception et le thermoformage de pièces en matières plastiques.

[En savoir+ sur Filauto](#)

## Usine du Futur

**Clair et Net, entreprise spécialisée dans la réalisation de chantiers de couverture et de métalleries destinées au bâtiment.**



**Audincourt (25)**  
[www.clairnet.co](http://www.clairnet.co)

**Fin juin**, Clair et Net emménage dans un bâtiment neuf, à Technoland 2

Reprise en 2011 par Olivier Ducret, l'entreprise, qui a dû faire face à la crise de 2013, a recherché toutes les pistes possibles d'amélioration de la performance industrielle. Elle a donc rejoint le programme « Usine du Futur » PerfoEST.

Objectifs principaux : améliorer la planification, la préparation à l'atelier et le démarrage sur site des chantiers, en mettant en place un véritable suivi d'affaires, et une démarche d'animation structurée.

Avec l'aide de Toptech, une «Obeya Room» (salle de pilotage) a été mise en place, permettant la mise sous contrôle des indicateurs et des processus.

Le travail en équipe, la motivation des salariés pour donner du sens en clarifiant la stratégie de l'entreprise, ont été au coeur de la démarche d'amélioration.

Les financeurs du programme Usine du Futur :



Aidé par l'Union Européenne, à travers les fonds FEDER (Fonds européen de développement régional) à hauteur de 1 159 675€.



# PerfoEST

Association Pôle Véhicule du Futur®

**Siège social**  
Centre d'affaires Technoland  
15 rue Armand Japy  
25461 Étupes Cedex

**La Lettre:**  
Bulletin d'information de PerfoEST  
**Directeur de la publication:**  
Denis Rezé  
**Rédacteur en chef:**  
Véronique Nardi  
**Conception, mise en page, impression:**  
apog

[www.vehiculedefutur.com](http://www.vehiculedefutur.com)

Dépôt légal : à parution N° ISSN : 0292 - 0891 • PerfoEST membre fondateur du Pôle de Compétitivité Véhicule du Futur

## LAVIEDURÉSEAU

### Le management de projets : un processus intégrant les bonnes pratiques

Les démarches de performance de PerfoEST sont principalement tournées vers les ateliers et la fabrication.

Sur demande de certains adhérents qui font de la R&D, PerfoEST a ouvert un groupe de travail (GT) **Management de projet**, qui propose d'appliquer les bonnes pratiques au processus de développement et au management de projet.

Ce GT regroupe les entreprises ATN, C&K, Diehl Metering, EFFBE, Mahle Behr, SEW Usocom, Sogefi Air & Cooling autour de Jean-Pierre Buchwalder (anc. Faurecia, directeur R&D) et de Patricia Fettig, PerfoEST.



**Martine Beck, Directeur Qualité chez Diehl Metering France à Saint-Louis (68) nous explique son intérêt à participer :**

« C'est dans le cadre de notre démarche de responsabilité sociétale que nous avons souhaité rejoindre ce GT. Pour imager avec un proverbe africain « Seul on va plus vite, ensemble on va plus loin » ; un pari déjà gagné après deux rencontres seulement !

Par la présentation de l'activité de nos entreprises dans un cadre non concurrentiel et grâce aux échanges suscités, Diehl a bénéficié de connaissances partagées concernant le management de projet dans l'industrie automobile à l'international, ainsi que sur des aspects plus techniques. J'espère aussi avoir apporté l'expérience de Diehl Metering en termes de management de projet en chaîne critique.

Globalement, nous attendons de ces rencontres un gain de performance pour tous. »

**DIEHL**  
Metering

## L'AGENDA

Retrouvez les prochains rendez-vous sur notre site: [Agenda](#)

- **21 avril** : Opportunités de business avec Engie - Etupes
- **25 avril** : Le développement durable - Ricoh
- **9 mai** : Innovation, design, composites pour la Nouvelle 3008 - Flex-N-Gate
- **16 mai** : Les Rencontres du Pôle - AGO - Mulhouse
- **17 mai** : La transformation d'un site industriel - Punch Powerglide
- **18 mai** : Automotive Day 2017 - Saarlouis
- **31 mai et 1er juin** : économia - RV d'affaires - Montbéliard
- **6 juin** : Le kitting - Dangel Automobiles
- **14 et 15 juin** : Salon Industries du Futur - Mulhouse
- **27 juin** : PerfoEST fête ses 20 ans - Etupes
- **4 juillet** : La flexibilité, moteur de compétitivité - Etesia
- **20 septembre** : Le MES pour un meilleur TRS - Plast Moulding

### Financeurs de l'animation



et les 375 adhérents

### Partenaires



### Membres Premium

