

Savoir piloter un îlot de production



Objectifs pédagogiques de la formation

- Faire de l'amélioration de poste par le traitement des anomalies
- Savoir renseigner un indicateur de performance et en communiquer les tendances
- Utiliser les outils du zéro défaut pour faire de la qualité au poste
 - 🚗 (OK démarrage, Auto-contrôles, Bacs Rouges, Poka-Yoké, STOP Call Wait...)
- Développer la culture du management visuel et du 5S
- Développer la culture du standard et de la Vérification du Respect du Standard dans son îlot de production.



Public concerné

- Opérateurs en position d'évolution, managers de 1^{er} niveau et managers de 2^{ème} niveau, techniciens des fonctions supports
- A destination d'opérateurs qui veulent donner du sens aux outils de l'îlot de production.

Prérequis

- Aucun prérequis.

Niveau minimum de connaissances nécessaires à l'entrée en formation

- 6 mois d'expérience en entreprise.
- **Formation inter-entreprises** : la vérification des prérequis se fait par l'organisme de formation et l'intervenant, lors de la préparation de la formation avec l'entreprise et le stagiaire.
- **Formation intra-entreprise** : la vérification des prérequis se fait par l'entreprise, en collaboration avec l'organisme de formation et l'intervenant.

Moyens pédagogiques

- Apport théorique et méthodologique
- Support de présentation de la formation
- Exercices avec corrigés
- Echanges interactifs
- Mise en situation des participants.

Moyens techniques

- Formation en salle
- Partie théorique réalisée en salle
- Mise en application sur le terrain dans une entreprise d'accueil.
- Salle de cours : 1
- Vidéoprojecteur : 1
- Paperboard : 2
- Tableau blanc : 1
- Support pédagogique pour les participants remis par clé USB
- EPI obligatoires en vigueur dans l'entreprise.

PROGRAMME

Introduction

Accueil des participants

- Déroulé de la formation
- Rappel des objectifs de la formation
- Tour de table et attentes des participants par rapport à la formation
- Présentation du programme détaillé de la formation
- Explications des modalités d'évaluation des connaissances acquises, en cours et/ou en fin de formation par le stagiaire
- Compléter la Fiche d'évaluation des acquis du stagiaire (partie « En début de formation »)
- Rappel des consignes de sécurité : voir règlement intérieur
 - 👤 De l'entreprise d'accueil si formation en intra-entreprise ou sur site d'une entreprise
 - 👤 De l'organisme de formation si formation dans des locaux hors entreprise

Contenu de la formation

Alternance de parties théoriques et de parties pratiques sur le terrain pour tester en situation les outils de l'ilot de Production.

Faire l'observation de l'ilot de production

- Observer les différentes phases de production
- Identifier les indicateurs de performance et les points clés à respecter
- Lister les différents outils de respect et d'amélioration de la production
- Interviewer le manager de la ligne sur son fonctionnement au quotidien.

Comprendre les différents outils de respect de la production

- OK démarrage
- Auto-contrôles
- Bacs Rouges
- Poka-Yoké
- STOP Call Wait
- Standard et VRS
- Management visuel
- 5S.

Comprendre les différents outils d'amélioration de l'ilot de production

- Les rituels de management
- Le briefing de début de tournée
- La résolution de problèmes (5 Pourquoi, 5 M, le QOQC...).

Comprendre la mission du manager

- Sa posture exemplaire et professionnelle
- La communication et le dialogue
- La conduite du changement.

Clôture de formation

Documents à compléter par les participants et à remettre au formateur

- Feuille(s) d'émargement (à signer au fur et à mesure)
- Fiche d'évaluation des acquis du stagiaire (partie « En fin de formation »)
- Fiche d'évaluation à chaud de la formation

Tour de table

- La formation a-t-elle répondu aux objectifs et aux attentes ?



Dates

A définir

Durée

3 jours

Nombre participants

Nb mini : 6

Nb maxi : 8

Lieu

En entreprise d'accueil



Intervenant

Patricia FETTIG

Compétences

- Ingénieur PSA Peugeot Citroën et Expert Lean Manufacturing
- Responsable Assurance Qualité fournisseur matières automobile
- Chef de service qualité usine de peinture
- Responsable schéma directeur d'une usine de montage
- Responsable de production d'une usine d'emboutissage
- Directeur de programmes de soutien des entreprises de la filière automobile.



Evaluation des résultats de la formation

- Feuille d'émargement
- Attestation de présence
- Fiche d'évaluation à chaud de la formation
- Attestation de fin de formation avec évaluation du niveau d'acquisition des objectifs de la formation
- Modalités d'évaluation des connaissances acquises, en cours et/ou en fin de formation (possibilité de compléter certains questionnaires au moyen d'un QR code) :
 - 🔗 Fiche d'auto-évaluation des acquis du stagiaire
 - 🔗 Test de positionnement du stagiaire en début et fin de formation sous forme de : à préciser.
 - 🔗 Questionnaire d'évaluation à froid de la formation : pour le stagiaire et l'entreprise
 - 🔗 Résolution de cas pratiques à chaque séquence sur une zone de l'entreprise d'accueil.

Contact cs@vehiculedefutur.com – MAJ 06/07/2023