

Rencontre annuelle Filière Automobile Alsace Franche-Comté



Dossier de presse

Contact presse

Véronique Nardi
Tel. 03 89 32 76 24
vn@vehiculedufutur.com

Secrétariat Général :
40 rue Marc Seguin
CS 52118
68060 MULHOUSE Cedex
Tel. 03 89 32 76 44
info@vehiculedufutur.com

Siège Social :
15 rue Armand Japy
25461 ETUPES Cedex

La filière automobile française a connu une année 2014 à deux visages.

Nous avons cru au redémarrage en début d'année après avoir connu, en 2013, la pire performance depuis 1997. Mais cet espoir a été de courte durée et le marché français n'a finalement cru que de 0,3%.

Pourtant, **certains signaux sont encourageants.**

Le marché européen a augmenté de 5,7% et le marché mondial de 2,3%. Les constructeurs français reprennent des parts de marché et de nouveaux projets véhicules sortent des cartons. Les équipementiers qui couvrent le marché mondial profitent de la croissance de celui-ci. Aussi, ce début d'année 2015 fait apparaître quelques éclaircies pour la filière.

L'enquête de performance en Alsace et Franche-Comté

La faiblesse de l'activité de l'année 2014 se reflète sur le chiffre d'affaires moyen (-2,5%) et sur les effectifs (-3,7%). Cependant, bonne surprise : les effectifs intérimaires ont augmenté (+7,5%), signe d'une reprise prudente en fin d'année.

Avec **10 indicateurs en amélioration et 6 en dégradation**, la performance globale progresse très légèrement.

Il est intéressant de constater qu'à l'exception des retours clients, les autres indicateurs concernant la qualité, les coûts et l'efficacité opérationnelle sont en amélioration. C'est de bonne augure, surtout pour l'efficacité opérationnelle où les potentiels d'amélioration sont encore très importants.

Plus que jamais, il faut que les entreprises de la filière s'appuient sur le savoir-faire des meilleurs. Ils sont présents sur notre territoire, comme le démontre encore l'enquête cette année.

Concernant la préparation de l'avenir, la situation est toujours atone. Les investissements et plus encore les dépenses de formation n'atteignent pas des niveaux suffisants pour développer notre performance future. Nous espérons que l'embryon de reprise qui s'amorce en 2015 permettra d'inverser la tendance.

Forts de ce constat, nous sommes pleinement engagés dans une démarche encore plus poussée vers la performance, avec **le programme Usine du Futur**. Usine agile, usine automatisée, usine frugale, usine centrée sur l'humain, nous allons poursuivre notre travail au bénéfice des entreprises de la filière.

Denis Rezé
Président du Pôle Véhicule du Futur



L'enquête en Alsace et Franche-Comté

Contexte

Comme chaque année depuis 1997, PerfoEST collecte les données régionales Alsace Franche-Comté sur la performance industrielle des usines de la filière automobile. Ces résultats sont consolidés au niveau national par la PFA (Plateforme de la Filière Automobile).

16 indicateurs de performance industrielle, économique et humaine constituent cette enquête.

Objectifs

Pour les entreprises, c'est un **benchmark précis** qui permet de :

- S'étalonner avec des confrères du même métier et mesurer l'écart à l'excellence, par métier
- Disposer d'éléments de mesure pour ses collaborateurs et ses clients
- Identifier des leviers d'action

Pour la filière automobile, c'est un **instrument de mesure** qui permet de :

- Visualiser l'évolution de la performance de la filière dans son ensemble
- Identifier par segmentation les catégories d'entreprises à accompagner
- Agir par des programmes d'accompagnement ciblés et individualisés

Pour les pouvoirs publics, c'est un **baromètre** qui permet de :

- Mobiliser les acteurs de terrain
- Cibler les aides
- Dégager des fonds

Synthèse de l'enquête en Alsace et Franche-Comté

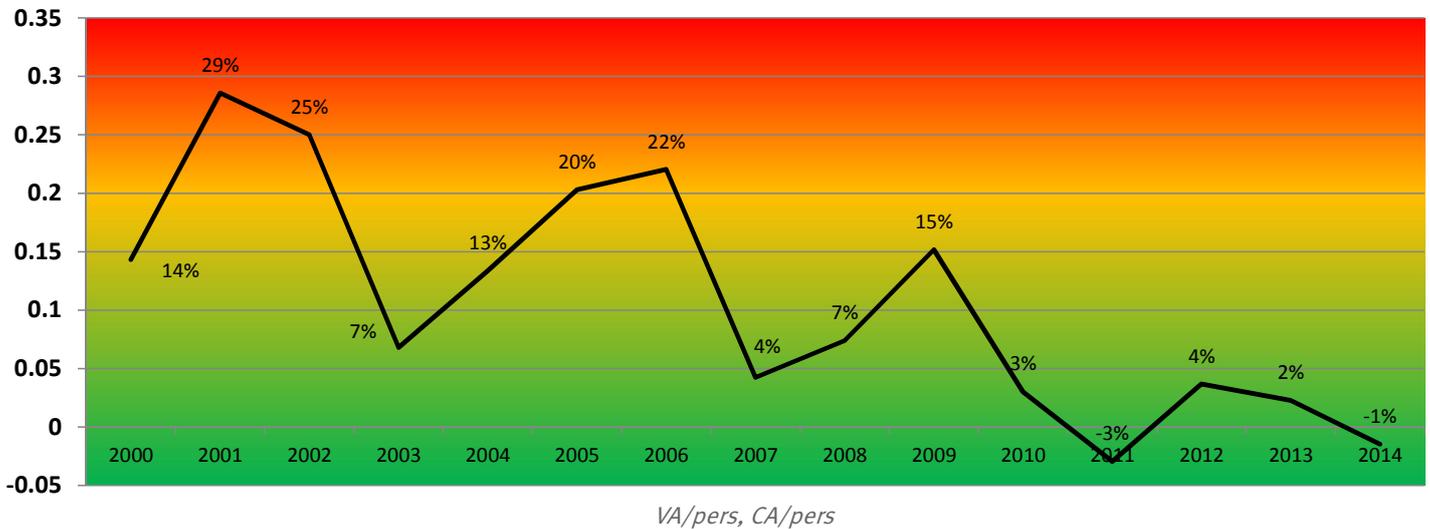
58 réponses collectées dont 33% de PME et 77% de groupes et ETI

Zoom sur quelques indicateurs

- 10 indicateurs montrent une progression
- Pour chaque indicateur, au moins 10% des sites sont déjà à l'excellence
- CA /personne : 50% des sites sont meilleurs que la référence nationale
- Taux de service : 50 % des sites au-dessus de 97 % en taux de service
- Qualité : 15% des entreprises sont en décalage sur les indicateurs qualité
- Absentéisme : 50% des sites au-dessus de 4 % quand l'industrie en général est à 3,4 %

Les graphiques suivants représentent la distance qu'il reste à parcourir par rapport au niveau de référence nationale. Plus on se rapproche de « 0 », meilleure est la performance : on s'améliore lorsque la courbe descend. L'axe des ordonnées montre le chemin qu'il faut encore parcourir. Si le résultat est négatif, la performance est meilleure que le niveau de référence.

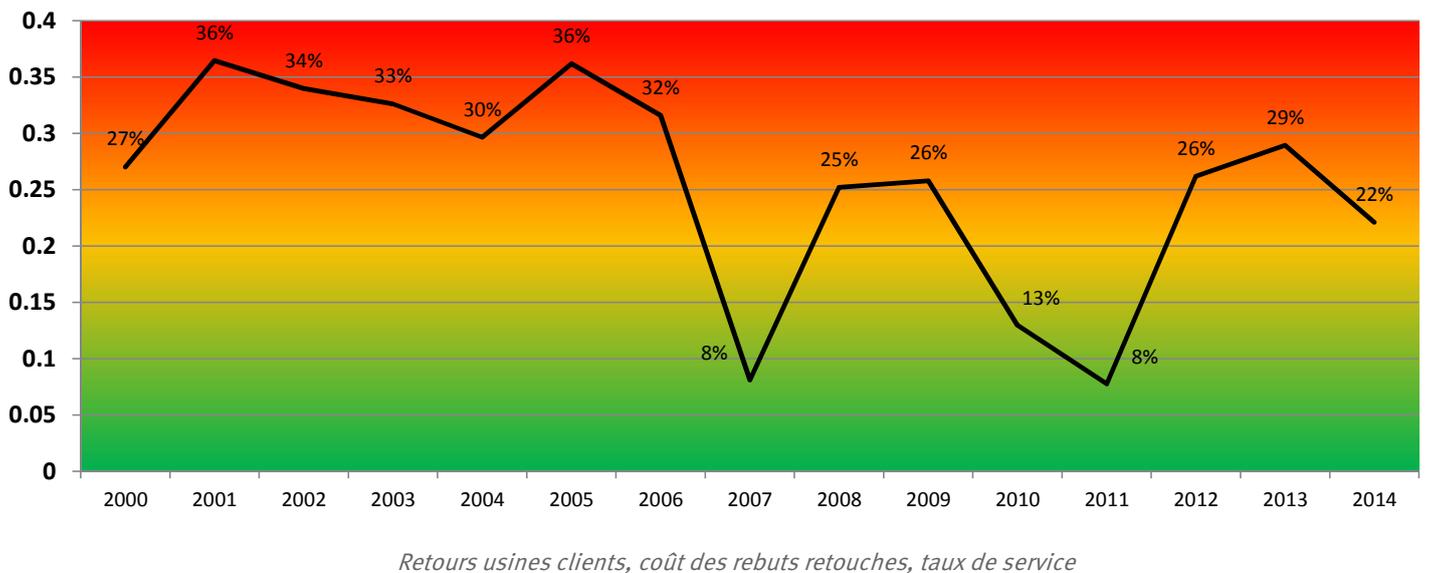
Coûts



Les efforts sur les coûts portent leurs fruits. Nous sommes au niveau de performance attendu. Le niveau des effectifs est en adéquation avec le CA de la filière.

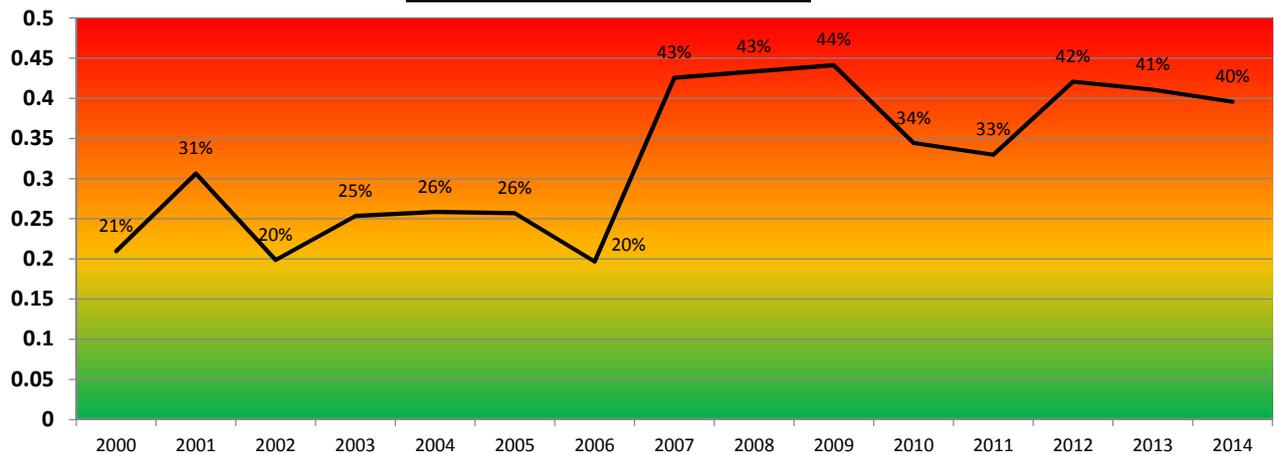
Il faut continuer à travailler la VA/personne qui, elle, a tendance à stagner.

Qualité Satisfaction clients



Depuis 2007, nous sommes en-dessous des 30% mais non stabilisés. Si le taux de service et le coût des rebuts retouches ont bien progressé et sont à des niveaux adaptés, les retours usines clients sont en décalage par rapport à l'objectif et ne s'améliorent pas. **C'est notre priorité dans le domaine de la qualité.**

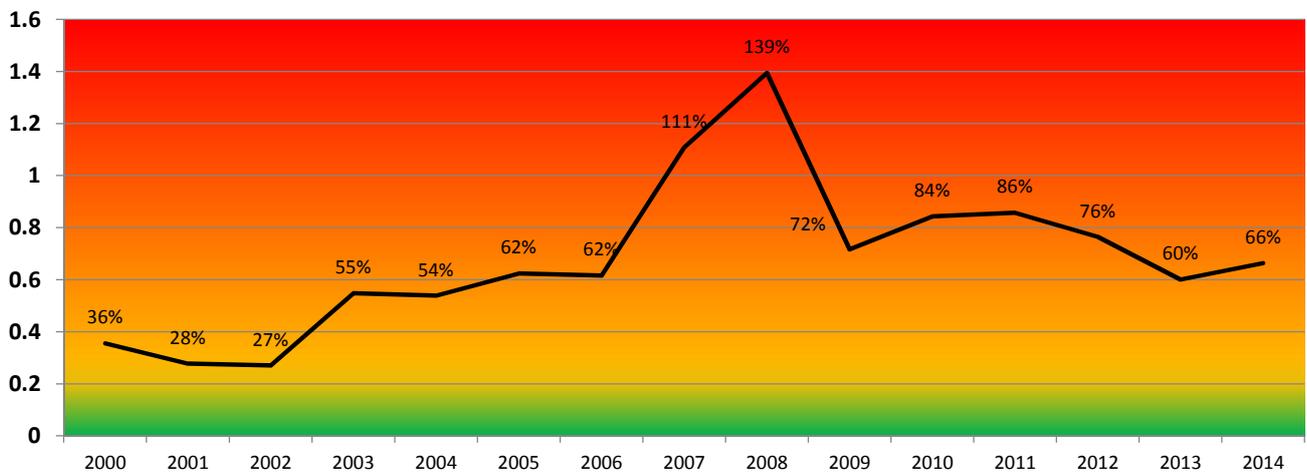
Efficacité d'exploitation



Taux de rendement synthétique, rotation des stocks, utilisation des surfaces, temps de défilement, temps de changement de fabrication

C'est toujours le grand chantier de notre filière. Nous sommes sur un palier, mais il est moins bas qu'avant 2006. Ici, 3 indicateurs doivent être travaillés : **le temps de défilement et la rotation des stocks** qui, sur le moyen terme, sont dans une tendance en hausse et, pour les activités de fabrication par lots, **le temps de changement de fabrication**.

Préparation de l'avenir



Investissement corporel, formation

Les niveaux d'investissement dans les entreprises sont inégaux. Après avoir progressé les 2 dernières années, l'investissement corporel (terrains, bâtiments, machines, etc.) se dégrade légèrement. En outre, l'indicateur formation en est à sa 5ème année consécutive de dégradation.

La filière doit se préparer en cas de reprise du marché.

L'enquête au niveau national : les résultats seront connus le 7 juillet 2015, lors des Ateliers de la PFA à Paris.



Ludovic Party
Directeur Général PerfoEST

Trophées de la Performance : les Lauréats 2015

Ces Trophées mettent à l'honneur deux entreprises qui ont le plus amélioré leurs performances. Les lauréats 2015 sont **Hendrickson** et **Plastigray**.



Hendrickson - Châtenois les Forges (90) (anciennement Frauenthal)

www.hendrickson-intl.com

Contact : Jean-François Kristof

Spécialiste de la fabrication et la conception de ressorts paraboliques et de bras de suspension pour véhicules poids lourds. Pièces en acier : forge, traitement thermique, peinture et assemblage. Ressorts mono-lame hautes contraintes - Ressorts paraboliques - Bras de suspension

Les + : Une progression significative de la qualité et de l'efficacité du fonctionnement du process. Résultats obtenus grâce au déploiement d'une démarche structurée d'amélioration continue.



Plastigray - Gray (70)

www.plastigray.com

Contact : Emmanuel Gauss

Plastigray est un acteur européen dans la conception, l'industrialisation et la fabrication de produits en matières plastiques, reconnu dans les secteurs automobile, transport, domotique-électronique, industrie-habitat-environnement et santé-paramédical. Plastigray s'engage dans les projets de ses clients en relevant les défis industriels avec des process innovants, performants et compétitifs. Plastigray offre les services des meilleurs dans une entreprise réactive, à taille humaine.

Les + : Une solide organisation qualité qui est l'épine dorsale de l'organisation de l'entreprise. Une politique d'innovation process et produit soutenue. Une amélioration constante des résultats opérationnels basés sur une analyse et une exploitation rigoureuse des indicateurs de performance.

Focus sur l'Usine du Futur

3 tables-rondes pour débattre sur l'Usine du Futur avec un large panel d'intervenants industriels, avec des acteurs de la recherche et du monde économique, et BPIFrance.

- **L'usine automatisée et robotisée**

Depuis 30 ans, on parle d'automatisation et robotisation, mais quelles révolutions pour les années à venir ?

La robotique connaît un développement constant. Et parallèlement à l'amélioration des performances des robots en eux-mêmes, le principal défi est maintenant de faire cohabiter des robots dans l'environnement de travail des professionnels, ce qu'on appelle la cobotique. Les avancées sont aussi très importantes dans le développement des capteurs et le traitement des données grâce à des calculateurs plus puissants et des algorithmes plus évolués ; cela ouvre de nouveaux champs d'utilisation des systèmes automatisés.

- **Les nouvelles technologies au service de la performance**

Comment utiliser le meilleur de la technologie et du numérique pour booster la performance des entreprises ?

Les nouvelles technologies telles que la fabrication additive (impression 3D) et la réalité virtuelle vont ouvrir de nouveaux champs de performance pour les entreprises. Elles vont permettre de créer de nouveaux produits, plus personnalisés, plus techniques et elles vont changer la manière de concevoir. Il faut maintenant réfléchir aux usages que l'on peut en faire et trouver un modèle économique rentable.

- **L'homme au cœur de l'usine du futur**

Quelle place reste-il pour l'Homme dans cette usine robotisée, numérique et hyper-technologique ?

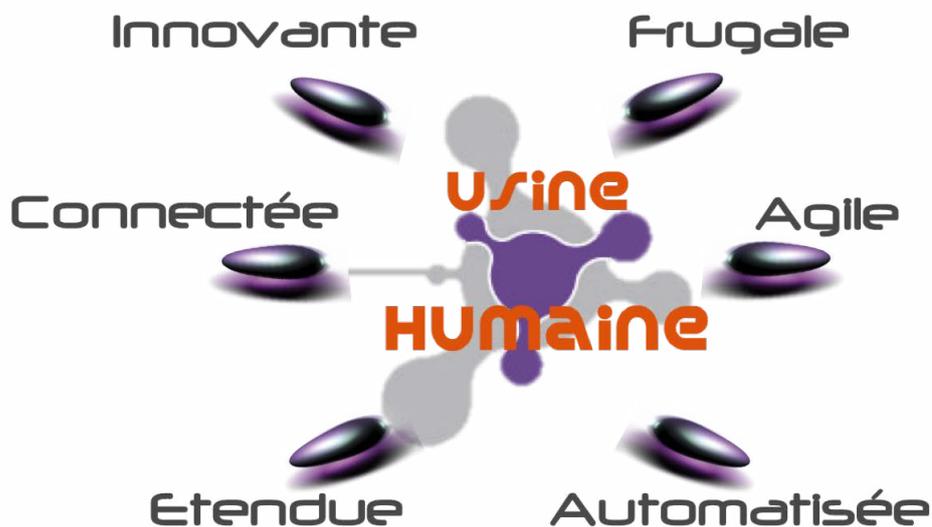
Une entreprise est un écosystème en constante évolution et il est vital pour elle de savoir s'adapter et progresser constamment. De l'opérateur au dirigeant, chaque maillon de l'entreprise a son rôle à jouer dans la mise en œuvre des innovations qui vont porter cette amélioration continue. Le potentiel d'adaptation et d'innovation d'une entreprise est porté par ses collaborateurs et c'est en cela que l'humain est toujours le cœur d'une entreprise.

Usine du Futur : le programme PerfoEST

L'objectif est de mettre en place des actions d'amélioration de la performance industrielle suivant 7 axes.



- une usine au service des hommes, plus attirante, plus ergonomique
- une usine avec des process innovants
- une usine automatisée, de la logistique au contrôle qualité
- une usine étendue à ses fournisseurs, plus intelligente et réactive
- une usine agile, flexible, grâce au Lean Engineering
- une usine frugale, utilisant des produits recyclés, et recyclant ses propres produits
- une usine connectée, utilisant les TIC pour simplifier le travail



L'Usine du Futur est aussi un axe de travail pour le volet **Innovation** du Pôle Véhicule du Futur, au travers du domaine d'activité stratégique **Cycle de vie produits** : les matériaux innovants et leurs procédés de mise en oeuvre, les capteurs, l'innovation process et les nouvelles technologies (fabrication additive, réalité augmentée, nouvelles méthodes de mesure sans contact,...).

Usine du Futur : le programme PerfoEST

Le programme consiste en un accompagnement individualisé, adapté et **répondant au cas par cas** aux problématiques de l'entreprise, sur ces 7 axes. Il s'adresse aux PME de la filière automobile en Franche-Comté.

Avec le soutien de la Région Franche-Comté, du Conseil Départemental du Doubs, de la Communauté d'Agglomération de Belfort, de Pays de Montbéliard Agglomération, de l'Europe (FEDER) et de la PFA.

Originalité de ce programme : les 7 axes répondent aux problématiques opérationnelles d'une entreprise et abordent toujours 2 aspects de la problématique :

- **organisationnel et humain**
- **technologique.**

Par exemple, dans le domaine de la qualité, pour mener les chantiers de transformation sur le terrain, le programme propose 2 leviers d'action :

- volet organisationnel et humain : formation du personnel – optimisation de l'organisation qualité pour plus de simplification et d'efficacité – implication du personnel dans l'amélioration continue.
- volet technologique : aide au déploiement d'équipements pour fiabiliser le contrôle au service des opérationnels dans leur travail.

Action en cours pour la filière Découpage-Emboutissage

PerfoEST, le CETIM et le Comité Mécanique Franche-Comté des Métaux en Feuilles (MEF) ont lancé un projet de création de **cellule robotisée flexible** pour presses de reprise, à destination des entreprises de découpage-emboutissage.

Il s'agit de réunir des industriels pour co-développer cet équipement, adaptable au plus grand nombre. L'objectif est de réduire la pénibilité des postes et d'offrir une solution d'automatisation à un coût optimisé pour des tâches jusqu'à présent difficiles à automatiser.

Cette action répond aux axes Usine automatisée, agile et innovante.

Et maintenant ?

Ce programme a été proposé aux industriels et dès septembre, les premières actions vont être engagées dans une dizaine d'entreprises franc-comtoises.

Exposants - Démonstrations

Robot Izac de MC Robotics, conçu et fabriqué en Franche-Comté – Besançon (25)

Repenser la conception et l'usage des robots pour les TPE-PME.

Le robot IZAC, conçu avec des performances permettant de répondre à la plupart des besoins et de rendre son coût d'acquisition accessible aux TPE-PME. Associé à une interface de programmation et d'utilisation simplifiée.



Bras de robot en composite de Quelet Composites – Dampierre-les-Bois (25)

Une TPE dans l'innovation.

Associer la compétence de Quelet composites dans les fibres de carbone au développement de la robotique. Rendre les robots plus performants en allégeant leur structure.

Robot iiwa de Kuka – Allemagne

Le robot collaboratif le plus avancé sur le marché.



Exposants - Démonstrations

Imprimante 3D plastique avec Crésilas – Fesches-le-Châtel (25)

Fort de vingt ans d'expérience dans l'impression 3D, Crésilas apporte à ses clients ses compétences techniques afin de résoudre tout problème de réalisation de pièces prototypes et de série dans différents types de matériaux.



Atelier « Evaluation de posture » de l'UTBM-IRTES – Belfort (90)

Les apports de la recherche dans l'ergonomie.

Une caméra filme l'activité d'une personne et un logiciel restitue en temps réel une évaluation de sa posture sur écran. Cette évaluation permet de détecter rapidement une situation présentant un risque de développement de trouble musculo-squelettique (TMS) pour la personne.





❖ Mieux connaître le Pôle Véhicule du Futur

Labellisé pôle de compétitivité depuis 2005, et implanté sur les régions Alsace et Franche-Comté, le Pôle Véhicule du Futur est une association à but non lucratif qui fédère les acteurs industriels, académiques et de la formation dans le domaine des véhicules et des mobilités du futur.



➔ Objectif du Pôle

Créer de la valeur et des emplois en améliorant la compétitivité des acteurs de la filière automobile, transports terrestres et mobilité et en développant l'attractivité du territoire Alsace Franche-Comté par l'innovation et l'excellence industrielle (PerfoEST) en capitalisant sur la synergie du réseau.

➔ Une double mission

Stimuler l'innovation par des projets de R&D et les accompagner vers les marchés.



Améliorer la performance des entreprises de la filière automobile.



➔ Le Pôle en chiffres

310 membres
125 projets financés
 dont **20** projets européens

➔ Membres Premium 2015



Financiers de l'animation du Pôle



et les 310 adhérents