

la lettre

Décembre 2016 n° 51

LES INFOS DU RÉSEAU

COUP DE CŒUR

MECA - SERVICE

Mécanique générale de précision

19 salariés



"J'ai repris l'entreprise Meca Service en 2010. Depuis, le chiffre d'affaires a presque doublé. Des embauches ont été réalisées, en particulier des jeunes. En 2015, il était nécessaire de prévoir une nouvelle étape du développement pour assurer l'avenir de l'entreprise. Le plan de développement repose sur 3 axes :

- > l'équipe
- > le commercial
- > l'investissement

L'entreprise a été soutenue dans cette démarche par la Région, et par PerfoEST."

[Lire la suite](#)

MECA - SERVICE

ZI de la Doller 68520 Burnhaupt le Haut

www.meca-service.com



Anne Boileau, gérante

édito



Denis Rezé
Président



E2P, Etat des lieux et plan de progrès
dossier pages 2 & 3



2016 et demain

Au risque de me répéter, c'est le mot **PERFORMANCE** que je retiens en terme de bilan 2016.

PERFORMANCE pour les entreprises du territoire, comme le montre l'enquête 2016.

PERFORMANCE pour la filière, un prérequis pour accompagner l'industrie automobile dans ses enjeux d'innovation produits, process et services.

Notre enquête de performance – 18^{ème} édition en 2016 – constitue une réelle opportunité pour nos entreprises, d'une part pour se comparer aux meilleurs, d'autre part pour détecter des marges de progression et se fixer de nouveaux objectifs. C'est **un véritable outil de pilotage** de la stratégie de nos entreprises.

Pour 2017 et les années à venir, il convient d'associer **CHANGEMENT** à **PERFORMANCE**. Il est nécessaire de conduire les changements tant **technologiques** – évolution des véhicules, usine du futur - que **sociétaux** – nouvelle génération, entreprise libérée - afin que nos entreprises continuent à être attractives pour les jeunes et que notre filière se développe.

PerfoEST, en lien avec ses partenaires et la PFA, est plus que jamais mobilisé pour vous accompagner, avec des programmes d'amélioration adaptés aux évolutions et personnalisés à vos besoins.

20 ans

En 2017, PerfoEST fête ses 20 ans !

Je vous donne rendez-vous le **27 juin** chez Trevest à Etupes : l'occasion d'une rencontre spéciale en présence des membres fondateurs, des présidents et de tous les acteurs.

Je suis particulièrement heureux de fêter cet anniversaire en tant que dirigeant et adhérent de la première heure !

Réservez d'ores et déjà la date afin de nous retrouver nombreux pour ce moment que nous voulons convivial et festif !

la lettre

LEDOSSIER

L' E2P une étape importante du Programme Usine du Futur

PerfoEST est porteur du programme « Usine du Futur » dans la filière automobile en Franche-Comté. Ce programme se décline en 7 thèmes.

Mais si je suis le patron d'une PME, par quoi commencer ? Impossible de tout démarrer en même temps !

L'E2P, État des lieux et Plan de Progrès, c'est une porte d'entrée dans le programme : un état des lieux personnalisé qui permet de dégager les axes de travail prioritaires, de faire un chiffrage rapide des actions à mener et de les prioriser.

Il est bien sûr possible d'entrer dans le programme sans réaliser cet état des lieux ; par exemple, intégrer un robot collaboratif, développer l'ergonomie ou déployer le Lean Engineering. Mais le livrable de l'E2P est une « photographie » de l'entreprise et de ses flux (produit, composants, informations, ...), qui restera une référence et qui est une excellente base de réflexion pour un chef d'entreprise. Dommage de s'en priver !

C'est dans cet état d'esprit que SOPIL, PME implantée à Pirey, près de Besançon, a sollicité PerfoEST pour réaliser cet E2P.

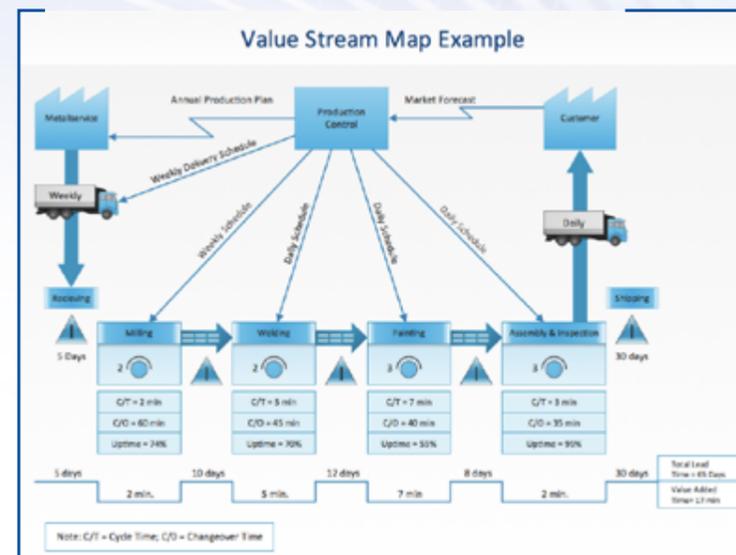


SOPIL est spécialisée dans le découpage, l'emboutissage et l'assemblage, essentiellement de métaux non ferreux en bande, majoritairement pour des pièces de connectique électrique. Une de ses particularités, gage de qualité et de réactivité, est de fabriquer elle-même ses outils à suivre : elle possède un bureau d'études et un atelier dédié.

Au préalable, l'entreprise a souhaité une formation « accélérée » au Lean Manufacturing, pour l'ensemble de l'équipe de direction, de manière à mettre toute l'équipe au même niveau avant le démarrage du chantier. Cette formation a été organisée par PerfoEST avec le PFMA.

Après cette formation, l'équipe s'est mobilisée pendant 2 jours et demi pour le chantier d'état des lieux en lui-même. Autour de Ludovic Party (PerfoEST) et de Thierry Lebaut, le dirigeant de SOPIL, une équipe constituée du responsable industriel, du responsable commercial, du responsable de l'amélioration continue, d'un des chefs d'atelier et du consultant PerfoEST s'est mise au travail.

Durant ces 2 jours et demi, le flux des matières et des informations de 4 pièces importantes a été analysé. Elles ont été choisies pour leur représentativité : volume important (« High Runner »), pourcentage du CA important, ... ou pour leur flux particulier (traitement thermique en sous-traitance, livraison en bande ou en carton, ...). Le flux « outillage » a aussi été étudié, de l'avant-projet au démarrage série de l'outil.



A partir de ces analyses de flux, des points forts et des opportunités de progrès ont été mis en évidence, avec des gisements identifiés et quantifiés. L'équipe a élaboré 8 plans d'actions, avec pour chaque plan un chiffrage, un planning et des gains escomptés. Ces gains peuvent être mesurés, par exemple, sur les 16 indicateurs de performance industrielle de PerfoEST. Dans notre cas, les indicateurs impactés sont le taux de service, le TRS, le temps de changement de campagne, les indicateurs d'implication du personnel...

Avec ses éléments, la direction peut réfléchir et prioriser les actions, en fonction de la difficulté de mise en œuvre et du gain potentiel. Et dans ce cas, le programme « Usine du Futur » trouve tout son sens, avec des possibilités d'aide adaptées à chaque cas de figure.

La suite reste à écrire avec la volonté de travailler sur d'autres thèmes du programme. Une seule certitude : chez SOPIL, comme ailleurs dans l'industrie, le progrès n'a pas de limite !

En savoir plus sur le [programme Usine du futur](#)



Ce programme a reçu le soutien du FEDER (Fonds Européen de développement régional) en Franche-Comté. Aide perçue 1.159.675 €



L'E2P PerfoEST pour les petites structures



CONSTAT DE DÉPART

L'E2P est basé sur l'utilisation de l'outil VSM - Value Stream Mapping - ou « cartographie du flux de valeur ». Si la pertinence de cet outil n'est plus à démontrer, il rebute souvent les plus petites structures dont l'organisation est très centrée sur le chef d'entreprise. PerfoEST a donc réfléchi à une analyse plus globale, toujours centrée sur la performance opérationnelle, mais permettant de balayer un peu plus large, dans le but d'aider le chef d'entreprise à prendre du recul sur son fonctionnement, ses méthodes, son organisation, afin d'améliorer sa performance et de projeter son entreprise dans le futur.

LES THÈMES ABORDÉS

Le cœur de l'analyse reste l'organisation fonctionnelle, l'organisation de production au sens large, avec en perspective une analyse financière simplifiée. Autour de ce noyau et à géométrie variable suivant le profil de l'entreprise, viennent les aspects commerciaux, le management, la maîtrise des coûts, le tryptique QSE, les actifs matériels et immatériels.

LA MÉTHODE

Les 2 piliers de la démarche sont l'immersion de 2 à 3 jours au sein de l'entreprise, et une interaction forte avec l'équipe autour du dirigeant. Les interviews du personnel se font sur le poste de travail, tout en observant la vie de l'entreprise. L'analyse financière consiste principalement à observer et commenter l'évolution des grands équilibres et paramètres sur les 4 derniers exercices afin d'établir une corrélation avec la performance de l'organisation et du fonctionnement. Sur la base d'une synthèse des points forts et des points de progrès, un plan d'amélioration est établi avec le chef d'entreprise, en lien avec ses objectifs. Un rapport de synthèse est rédigé reprenant l'essentiel des éléments.

CONDITIONS

Cet E2P TPE est réservé aux adhérents du Pôle Véhicule du Futur. Il entre également dans le cadre du programme Usine du futur, si vous êtes une entreprise de moins de 250 personnes de la filière automobile située en Franche-Comté.

Plus d'infos :

Jean-Michel Rault
06 37 09 93 97
jmr@vehiculedefutur.com
N'hésitez pas !



Usine du Futur

SOPIL

1 Route de Besançon
25480 Pirey
www.sopil.fr
115 salariés



Cette installation est un outil exceptionnel pour former au Lean Manufacturing, car c'est une ligne d'assemblage d'amortisseurs fonctionnelle, représentative d'une ligne de sous-traitant automobile (temps de cycle, opérations manuelles et automatisées, logistique « série », ...).



LAVIEDURÉSEAU



Pitch PME de la PFA

« Bien-être à bord, matériaux innovants et IHM dans le véhicule autonome ». Date limite de dépôt des dossiers 20.12.16.

[En savoir +](#)



Pose de la première pierre du futur site de Besançon
[En savoir +](#)



Le projet REVE de Plastigray
[En savoir +](#)

Mobicampus

Une feuille de route pour des actions concrètes



Le 29 septembre dernier, PerfoEST a organisé une journée de travail rassemblant les membres de Mobicampus. Les participants ont proposé des actions concrètes à mettre en œuvre autour

des 4 thèmes suivants:

- Mieux connaître les besoins des entreprises et anticiper les évolutions de la Société afin d'adapter et de développer l'offre de formation ;
- Innover par la mise en place de parcours de formations originaux adaptés à ces nouveaux besoins ;
- Promouvoir les métiers de l'Industrie, à tous les niveaux de formation ;
- Renforcer et développer les liens entre partenaires pour construire des actions collectives.



Exemple de projet conjoint Mobicampus et Plateforme Nouveaux Produits pour les Mobilités du Futur.

La pédale intuitive de SPORHOPEO pour les handicapés. [En savoir +](#)



Lire l'article sur [Traces Ecrites News](#) publié par Pierre-Yves Ratti

Soutenir ce projet

SPORHOPEO fait appel au financement participatif sur la plateforme [KissKissBankBank](#). Clôture 22.12.16

L'AGENDA

Retrouvez les prochains rendez-vous sur notre site: [Agenda](#)

- **25 janvier:** Echange d'expérience chez DIMECO « le Lean unitaire », Pirey
- **1^{er} février:** Pitch PME « Bien-être à bord, matériaux innovants et IHM dans le véhicule autonome », Nanterre
- **2 février:** Conférence sur les fonds propres en partenariat avec les Caisses d'Epargne Bourgogne-Franche-Comté et Alsace Musée Peugeot, Sochaux
- **3 février:** Séminaire « Produire en juste à Temps » chez FCI, Besançon
- **27 février - 1^{er} mars:** Mission FIEV en Iran avec visites d'entreprises
- **23 mars:** Conférence « **Comprendre la génération Y** » avec Julien Estier ; en partenariat avec CRIT, Belfort
- **3-4 avril:** Mission Espagne « Vendre à l'équipementier Grupo Antolin »

Financeurs de l'animation



PSA et les 360 adhérents

Membres Premium

