

---

## ↘ DUREE

- 3 jours

---

## ↘ PUBLIC

- Agent de maîtrise, technicien, professionnel d'atelier, responsable de production...

---

## ↘ PRE-REQUIS

- Aucun

---

## ↘ OBJECTIFS

- Découvrir la démarche Lean Manufacturing et ses principaux concepts
- Comprendre le paradigme de cette démarche et comment changer la culture d'entreprise
- Appréhender les outils et leurs places dans la démarche d'amélioration continue
- Etre capable de décider et d'initier une démarche Lean

---

## ↘ METHODES PEDAGOGIQUES

- Alternance de théorie, d'exercices pratiques et d'exercices sur le terrain

---

## ↘ PROGRAMME

- **Fondements du Lean**
  - Historique rapide du Lean - Les 3 principes - Les 7 concepts
- **Les 7 pertes**
  - Notion de valeur ajoutée et de non-valeur ajoutée - Exercice terrain
- **Etablissement d'une VSM/MIFA (1<sup>ère</sup> et 2<sup>ème</sup> étape)**
  - VSM : outil universel d'observation, mais pour faire quoi ? - Exercice terrain
- **Le 5S**
  - 5S partout, pour tout, et pour tous - Le management visuel - Exercice terrain
- **La résolution de problèmes**
  - La puissance du PDCA (et autres outils qualité) - Exercice terrain
- **Standard et bonnes pratiques**
  - La puissance du SDCA - Exercice terrain
- **Travail en groupe chantier**
  - Les incontournables d'une démarche participative
  - Salle de pilotage
  - Exercice pratique : constituer un groupe chantier sur la base des premières observations
- **Amélioration des flux**
  - Bases du JAT : takt time, flux tirés, stock/kanban - Exercices pratiques
- **Fiabilisation des processus**
  - Bases du TRS et de la TPM - Exercices pratiques