



La Lettre

LES INFOS DU RÉSEAU

n° 29 • octobre 2009

L'activité PerfoEST renforcée, pour mieux répondre aux attentes des entreprises, partenaires essentiels du Pôle Véhicule du Futur

Les statuts du Pôle ont été modifiés lors de l'assemblée générale extraordinaire du 14 mai 2009 afin de renforcer l'activité PerfoEst comme le précise le contrat de performance du Pôle signé le 17 juillet pour 3 ans.

Il a ainsi été créé, au sein du Conseil d'Administration, un poste de Vice-Président en charge de PerfoEST.

C'est avec grand plaisir que je vous annonce l'élection de **Georges Lammoglia** à ce poste.

PerfoEST et vous... Son action à votre service

L'action de PerfoEST est principalement orientée vers l'amélioration de la performance industrielle des entreprises adhérentes. Concrètement, ce sont des échanges

d'expérience entre les adhérents, la mise en place de programmes de formation adaptés aux besoins des entreprises, ou encore des actions collectives, comme par exemple, le programme « **les clés de la performance** ».

En complément de ceci, PerfoEST a en projet une action sur le « **lean manufacturing** », qui devrait voir le jour en cette fin d'année.

Renouvellement dans l'équipe qui vous accompagne

Après de nombreuses années au service de l'industrie automobile au sein de PSA, **Michel Vouillot** a fait valoir ses droits à la retraite. Merci à Michel pour son action au sein de PerfoEST : c'est grâce à une connaissance approfondie des entreprises du secteur et notamment de leurs besoins en matière de formation que l'action PerfoEST a été pérennisée. Le Pôle lui souhaite bon vent pour cette nouvelle tranche de vie : une bonne santé et une retraite active, pleine de projets !

En remplacement de Michel Vouillot, **Philippe Moussalli**, détaché par PSA Mulhouse, nous a rejoint début juillet pour assumer le déploiement des actions PerfoEST.

Bruno Vitrac, détaché par PSA Sochaux, a pris en charge les aspects sociaux du Pôle et de PerfoEST dans le but de développer la formation, la GPEC et toutes les actions prospectives pour répondre aux besoins de personnel qualifié des entreprises.

Un grand merci à vous tous pour votre engagement.

Arnold Tramaille

Président du Pôle Véhicule du Futur

édito



A vos agendas !

Le 11 décembre, un signal fort donné en Alsace Franche-Comté par les constructeurs et équipementiers à tous les industriels de la filière auto.

Patrick Blain, Secrétaire exécutif opérationnel de la plateforme automobile*, vient à Mulhouse rencontrer les industriels et les responsables régionaux pour les écouter, les encourager et dynamiser la filière.

Vous recevrez par courrier une invitation précisant le programme de cette journée emblématique. Réservez dès à présent la date !

* C'est quoi la PFA ?



La plateforme de la filière automobile (PFA), auparavant appelée plate-forme de concertation et d'échanges, a été officiellement lancée, en juin 2009, en présence du Secrétaire d'Etat à l'Industrie.

Sa mission : améliorer la compétitivité de la filière automobile.

Relancer la dynamique PerfoEST

Le 9 septembre dernier, PerfoEST a rassemblé les membres historiques de l'association, lors d'une réunion chez LISI Automotive à Delle.

Il ressort de cette réunion d'orientation stratégique une volonté affichée de redonner à PerfoEST une identité et une visibilité nécessaires dans le paysage économique actuel. Quatre axes forts ont été identifiés :

- **Un meilleur contact avec les entreprises adhérentes, surtout les PME**

La difficulté de faire se rencontrer les adhérents lors des commissions a été soulignée. Une commission doit être composée de suffisamment de membres afin d'assurer une présence significative lors des 4 rencontres annuelles. Les commissions Performance et Formation doivent au minimum être réactivées. Un appel sera lancé pour leur reconstitution et une redéfinition des missions sera engagée.

- **L'approche de nouvelles thématiques sociales et économiques dans les échanges d'expérience**

Au-delà des thèmes traditionnels techniques SMED, TPM, 5S, 6 Sigma, des thématiques stratégiques actuelles, telles que l'emploi des

séniors, la fiscalité de l'entreprise, le repérage des aides disponibles, l'achat et la cession d'entreprise, la grippe H1N1, pourquoi pas la gestion du stress, ont été pressenties.

- **Redynamisation de la filière en profitant de l'élan donné par la mise en place de la PFA - plateforme de la filière automobile**

Le premier domaine d'intervention a été identifié (par la PFA). C'est la généralisation des démarches « lean » conduisant les entreprises à être « au mieux de leur forme », en éjectant la NVA, la non valeur ajoutée qui réduit les performances.

Les clés de la performance, programme animé par Jacques Girod, auprès des PME d'Alsace et de Franche-Comté a déjà démarré en 2009. 7 entreprises ont souscrit au dispositif. Des mises en œuvre individuelles d'outil lean en découlent naturellement.

Il sera complété par la mise en œuvre de « l'école du lean », dispositif collectif s'inscrivant dans la durée, dont le contenu sera publié en décembre lors de la venue de Monsieur Blain.

- **Maintenir le service des formations inter entreprise**

300 personnes auront été formées en 2009 au cours d'une quinzaine de sessions. Cependant 70% ont été des sessions intra, dans la même entreprise. Certains cycles comme le PAM, Perfectionnement agent de maîtrise, n'ont pu être maintenus faute de candidats. Il s'agit donc de renouveler l'offre de formation, centrée sur les besoins actuels des entreprises, d'où l'importance de revitaliser la commission formation.



La Lettre

Ils s'engagent à vos côtés : qui sont-ils ?



Georges Lammoglia, qui êtes-vous ?

Un industriel qui a passé 20 ans de sa vie à la direction générale de deux sociétés liées à l'automobile, en France mais aussi aux USA, au Brésil et en Inde.

J'étais, jusqu'en mai 2009, Directeur Général de LISI Automotive à Delle (90), un des leaders mondiaux dans le domaine des fixations.

Pourquoi votre engagement ?

En prenant la décision d'arrêter ma carrière professionnelle, dans la force de l'âge, pour des raisons personnelles de choix

Philippe Moussalli, qui êtes-vous ? Pourquoi votre engagement ?

Marié et père de 4 enfants adultes, très conscient du challenge que les jeunes générations ont à relever dans le monde du travail, je me qualifie d'ingénieur de production dans l'industrie automobile, ayant exercé, au cours des 33 dernières années, entre autres fonctions, la maintenance en usine de mécanique, la fabrication en usine de presse, et enfin, la qualité au centre de production. C'est là que j'ai eu la chance de vivre le début de la longue aventure du lean à PSA.

Depuis, le premier juillet, Michel Vouillot m'initie patiemment – et je l'en remercie vivement – aux différents aspects de cette fonction qui, comme pour lui et ses prédécesseurs, me séduit.

L'enjeu est de taille ! L'Alsace et la Franche-Comté représentent la plus grande région automobile de France ; plus de 100 000 emplois en dépendent directement ou indirectement avec plus de 1000 entreprises.

La crise actuelle y a donc un impact d'autant plus grand. Et du coup, le rôle de coordination des ressources, de mise en synergie des bonnes pratiques, de facilitation de partenariats prend tout son sens, et je vais m'y investir entièrement, en équipe, avec tous les chefs et responsables d'entreprises qui

de vie, j'ai souhaité rester en contact avec le monde industriel où on crée de la vraie valeur. Faire du bénévolat pour le Pôle du Véhicule du Futur m'a donc semblé logique. Nous avons pensé avec Arnold Tramaille que PerfoEST avait besoin d'un leadership plus appuyé, d'où mon engagement.

Quelle ambition pour PerfoEST ?

(Re)devenir le partenaire incontournable des entreprises de la région pour l'amélioration de leurs performances industrielles et financières et ainsi, valoriser davantage le Pôle Véhicule du Futur.

Comment situez-vous, dans le contexte économique actuel, l'offre de service PerfoEST aux entreprises de la filière ?

Notre offre de formation au personnel des entreprises est bonne ; nos échanges d'expérience entre les entreprises doivent être redynamisés ; notre aide au progrès continu des entreprises est insuffisante mais cela va changer.

PerfoEst ne doit pas se positionner en tant que concurrent des organismes de formation ou de consulting mais comme un vrai fédérateur de toutes les énergies de Franche-Comté et d'Alsace avec un seul but en tête : celui d'aider les entreprises à atteindre des niveaux de performance « world class » retenus par la filière automobile, selon la définition qu'en fait le GIE ICARE (Institut pour la Compétitivité Automobile et la Recherche de l'Excellence), émanation de la FIEV.

voudront bien contribuer à la réussite et à l'excellence de la filière automobile.



Tout PerfoEST sur internet :
www.perfoest.com

Votre contact : Philippe MOUSSALLI
03 89 46 36 31 ou 06 88 21 68 34
philippe.moussalli@perfoest.com

Siège social
Centre d'affaires Technoland
15 rue Armand Japy
25461 Étupes Cedex

La Lettre :
Bulletin d'information de PerfoEST
Centre d'affaires Technoland - 15, rue Armand Japy
25461 Étupes CEDEX

Directeur de la publication :
Arnold TRAMAILLE

Rédacteur en chef :
Michel VOUILLOT

Conception, mise en page, impression :
pm/conseil Belfort

Dépôt légal :
à parution
N° ISSN : 0292 - 0891

PerfoEST membre fondateur du Pôle de Compétitivité «Véhicule du Futur»



La formation : une activité soutenue

Le bilan de la formation pour les sept premiers mois de 2009 est positif

- 24 sessions regroupant plus de 200 stagiaires
- et une première : les sessions intra-entreprises ont été les plus nombreuses (75 %). Ceci s'explique par le fait que certaines sociétés ont profité de la sous-activité et de financements publics pour renforcer la compétence de leur personnel.



Formation Qualification
Produit/Process les 15 & 16 septembre

Voici les formations que PerfoEST vous propose pour la fin de l'année 2009

CYCLE PAI : Perfectionnement des Acteurs de l'Industrialisation

PAI 9	Qualification produit process & EI / PPAP	2 jours	15 - 16 septembre
PAI 10	Ergonomie aux postes de travail	2 jours	26 - 27 octobre
PAI 11	Gestion des flux internes et organisation des postes	2 jours	17 - 18 novembre
PAI 12	Etudes des temps	6 jours	12-13 / 25 - 26 novembre • 09 - 10 décembre

CYCLE PAM : Performance Agents de Maîtrise

PAM 1	Organisation et économie d'entreprise	2 jours	16 - 17 septembre
PAM 2	Le leadership : l'agent de maîtrise relais efficace de l'information	2 jours	29 - 30 octobre
PAM 3	Le profil de l'agent de maîtrise : motivation et implication	2 jours	19 - 20 novembre
PAM 4	Le management situationnel et développement des hommes	2 jours	16 - 17 décembre

Hors cycles PAI & PAM

QUA	Méthode de résolution de problèmes 8D - QRQC	2 jours	5 - 6 novembre
RH	Ecole du Geste	1 jour	18 décembre
RH	Entretien Annuel d'Évaluation	2 jours	26 - 27 octobre
RH	Renforcer le Présentisme	1 jour	19 novembre
QUA	Audit Processus selon référentiel FIEV	2 jours	20 - 21 octobre • 02 - 03 décembre
RH	Les techniques de Communication Interne et Externe	1 jour	

Les échanges d'expérience, comment ça fonctionne ?

Les échanges d'expérience permettent de faire partager les meilleures pratiques dans notre filière afin d'entraîner dans une même dynamique l'ensemble des membres de PerfoEST. Pour une thématique donnée, exposer le contenu technique, les conditions de réussite, les écueils à éviter, les gains potentiels, permet aux participants de s'approprier un axe de progrès, d'accélérer son mode d'application et de consolider sa pertinence.

Les prochains échanges d'expérience

15 octobre - Journée Emboutisseurs PSA Mulhouse

29 octobre - Maîtrise de l'Energie PSA Sochaux

Le programme prévisionnel en cours d'organisation :

- 6 Sigma
- Optimisation de la maintenance
- Ergonomie avec l'UTBM
- Exploitation des succès de l'enquête Indicateurs de performance
- Conférence sur le lean manufacturing avec visite d'une usine et réalisations concrètes.

Pour plus d'informations, n'hésitez pas à consulter régulièrement le site de PerfoEST www.perfoest.com

Inscrivez-vous !

c'est par votre présence nombreuse que les échanges fonctionnent
Plus d'infos : philippe.moussalli@perfoest.com - 06 88 21 68 34