





- Le calcul des taux horaires
  - 🔹 Le taux horaire main d'oeuvre
  - 🔹 Le taux horaire machine
  
- Comprendre et maîtriser les coûts de R&D
  - 🔹 Définitions
  - 🔹 Le suivi comptable
  - 🔹 L'aspect fiscal
  - 🔹 La maîtrise des coûts de R&D

### La mise en place du contrôle budgétaire de son activité

- Construire le budget de son service
  - 🔹 La démarche d'élaboration du budget global de l'entreprise
  - 🔹 Les caractéristiques d'un budget performant
  - 🔹 Les techniques de budgétisation
  - 🔹 La démarche d'élaboration du budget de son service
  
- Analyser les écarts entre le budget et le réalisé
  - 🔹 Les écarts dus aux volumes
  - 🔹 Les écarts dus au prix et coûts
  - 🔹 Les écarts dus au mix produits
  
- Le Rolling forecast

### Le plan de réduction de coûts

- Construction et mode de fonctionnement du plan de réduction de coûts
- Les outils de contrôle de l'efficacité des actions de réduction de coûts

### Construire le tableau de bord de son activité

- Définitions
- Méthodologie d'identification des indicateurs
- Application pratique

### Les notions fondamentales du commerce international

- Les incoterms
- La protection des créances de l'entreprise à l'international (crédit documentaire, assurances coface...).
- Quelques aspects douaniers
- Notions de TVA intracommunautaire

### La gestion des investissements

- L'analyse de la rentabilité
- Notions comptables
- Le suivi des projets d'investissement

## Clôture de formation

### Documents à compléter par les participants et à remettre au formateur

- Feuille(s) d'émargement (à signer au fur et à mesure)
- Fiche d'évaluation des acquis du stagiaire (partie « En fin de formation »)
- Fiche d'évaluation à chaud de la formation

### Tour de table

- La formation a-t-elle répondu aux objectifs et aux attentes ?



#### Dates

A définir

#### Durée

2 jours

#### Nombre participants

Nb mini : 3

Nb maxi : 10

#### Lieu

En fonction de la provenance  
des participants



#### Intervenant

Karim N'DIAYE

#### Compétences

- Nombreuses années d'expérience à des postes de responsable financier de sites industriels
- Conseil en Contrôle de gestion industrielle
- Aide à la Gestion des PME
- Audit et évaluation des outils de pilotage
- Evaluation du Capital immatériel des entreprises
- Formation en Gestion et Finance d'entreprises



#### Evaluation des résultats de la formation

- Feuille d'émargement
- Attestation de présence
- Fiche d'évaluation à chaud de la formation
- Attestation de fin de formation avec évaluation du niveau d'acquisition des objectifs de la formation
- Modalités d'évaluation des connaissances acquises, en cours et/ou en fin de formation (possibilité de compléter certains questionnaires au moyen d'un QR code) :
  - ✚ Fiche d'auto-évaluation des acquis du stagiaire
  - ✚ Test de positionnement du stagiaire : début et fin de formation
  - ✚ QCM
  - ✚ Exercices en salle corrigés
  - ✚ Exercices pratiques avec mise en situation pour chaque participant – débriefing de chaque séquence
  - ✚ Au travers des échanges entre le formateur et les participants
  - ✚ Questionnaire d'évaluation à froid de la formation : pour le stagiaire et l'entreprise.

Contact [cs@vehiculedefutur.com](mailto:cs@vehiculedefutur.com) – MAJ 15/03/2019 CS