

INTRODUCTION A L'EXCELLENCE OPERATIONNELLE (LEAN)

• Objectifs :

- Découvrir la démarche Lean Manufacturing et ses principaux concepts
- Comprendre le paradigme de cette démarche et comment changer la culture d'entreprise
- Appréhender les outils et leurs places dans la démarche d'amélioration continue

• Public :

- Agent de maîtrise, technicien, professionnel d'atelier, responsable de production...

• Prérequis :

- aucun

• Moyens pédagogiques et techniques

- Salle équipée d'un vidéoprojecteur et/ou tableau blanc
- Apport théorique et méthodologique
- Alternance de théorie, d'exercices pratiques, d'exercices sur le terrain et de retours d'expériences
- Support pédagogique distribué à chaque participant

PROGRAMME

- **Fondements du Lean**
 - Historique du Lean – Penser Lean - Les 14 principes
- **Les 7 pertes, la variation et l'excès**
 - Notion de valeur ajoutée et de non-valeur ajoutée
 - Détail des 7 pertes, de la variation et des excès - Exercice terrain
- **Etablissement d'une VSM**
 - VSM : outil universel d'observation, mais pour faire quoi ?
 - Les bases d'une VSM - Exercice terrain
- **Le 5S**
 - 5S partout, pour tout, et pour tous - Le management visuel - Exercice terrain
- **La résolution de problèmes**
 - La puissance du PDCA
 - Outils de résolution de problèmes (format A3, brainstorming, arbre des causes, ...) -
 - Exercice terrain
 - Le SDCA
- **Travail en groupe chantier**
 - Les incontournables d'une démarche participative
 - Le fonctionnement en mode chantier

- Exercice pratique : constituer un groupe chantier sur la base des premières observations
- **SMED**
 - Réduction du temps de changement de série
 - Exercice pratique et/ou terrain
- **Amélioration des flux**
 - Bases du JAT : takt time, flux tirés, stock/kanban - Exercices pratiques
- **Fiabilisation des processus**
 - Bases du TRS et de la TPM - Exercices pratiques
- **Le Lean dans les entreprises**
 - Le Lean au quotidien, la mise en place du Lean dans les entreprises - Exercice pratique

• **Dates :**

- A définir

• **Durée :**

- 3 jours

• **Lieu :**

- Dans une entreprise d'accueil participante

• **Intervenant :**

- Pierre QUEMENT

• **Compétences :**

- Spécialiste de l'amélioration continue en entreprise
- Certifié Black Belt Lean Six-Sigma
- Formateur et consultant dans les domaines du Lean, du Six-Sigma, des statistiques appliquées à l'industrie et de la gestion de projets

• **Suivi de la formation et appréciation des résultats**

- Modalités d'évaluation des connaissances par QCM et évaluations des mises en situations
 - Feuille d'émargement
 - Fiche d'évaluation de la formation
 - Attestation de formation
-

Contact : ch@vehiculedefutur.com

